



## بنه ما سه ره کبییه کانی گه شه پیدانی کومه لایه تی و به ره بته کانی

ته لار احمد مصطفی، پهیمان عبدالقادر مجید

بهشی کومه ئناسی، کۆلنجی زانسته مروّفایه تیبیه کان، زانکۆی سلیمانی، شاری سلیمانی، هه رنمی کوردستان عێراق

### پوخته:

#### Article Info

Received: July, 2022

Revised: July, 2022

Accepted August, 2022

#### Keywords

گه شه پیدان ، گه شه پیدانی کومه لایه تی،  
بنه ما کانی گه شه پیدانی کومه لایه تی،  
به ره بته کانی گه شه پیدانی کومه لایه تی

#### Corresponding Author

[Talar.mustafa@univsul.edu.iq](mailto:Talar.mustafa@univsul.edu.iq)

[Paiman.majid@univsul.edu.iq](mailto:Paiman.majid@univsul.edu.iq)

گه شه پیدان پرۆسه به کی ئالۆزه و به ره می کارلیکی ئه و ره گه زانه به که په یوه بته به جو له ی کومه لگاوه که ئه بیته هۆی گۆرانکاری چه ندی و چۆنی له ژبانی خه لک له ماوه به کی دیاریکراودا ، چه می گه شه پیدان له وه فراوانتر بوو که پیشتر به ته نها جه ختی له سه ر لایه نی ئابووری ده کرده وه به لکو لایه نی کومه لایه ته شی گرتوه ، هه ر بۆیه گه شه پیدانی کومه لایه تی پرۆسه به کی مه به ستداری گرتگی کومه لگایه که له میا نه یه وه گۆرانکاری به کومه لایه تی و کلتووری و ئابووری به کانه و په ره سه ندی کومه لگان رووده دات ، ئه ویش به پالپشتیکردن و به شداریکردنی کارای خه لک و چین و توێژه کانی کومه لگا ده بیته ، له پینا و گه یشتی تاکه کانی کومه لگا به خو شگوزه رانی و باشترکردنی ئاسی ژبانی کومه لایه تی کومه لگان له رووی خزمه تگوزاری ته ندروسی و خویندن ئاسی بژووی ... هتد ئامانجی ئه م توێژینه وه به بریتیه له زانی بنه ما سه ره کبییه کانی گه شه پیدانی کومه لایه تی که ئه وانیش تایبه تمه ندی و ئامانج و په رهنسیپ و ره گه زه کانه و نمونه و بنه ما کانی پلاندانی گه شه پیدانی کومه لایه تی به وه ره ها خسته رووی کومه لایه تی به ره بته که بوونه ته له مه ر له به رده م گه شه پیدانی کومه لایه تی له وولته دوا که وتوه کاند. وه ئه نجامه کانی توێژینه وه که ئامازه بو ئه وه ده که ن که گه شه پیدانی کومه لایه تی پرۆسه به کی ده بیته هۆی گۆرانکاری کومه لایه تی له کومه لگادا و باشترکردنی ئاسی گوزه رانی تاکه کانی کومه لگا به ره و باشتر، به لام له هه مان کادا له وولته دوا که وتوه کاند به ره بته سی زۆر هه ن که رێگرن له به رده م روودانیدا .

### پیشه کی:

که مکردنه وه ی ئه و به ره بته و کیشانه ی که رێگرن له به رده میداو که پیشتر ده بیته ستراتیژیته و ئالیته گونجا و هه بیته بو دو باره بو نیادانه وه ی کومه لگا .  
توێژینه وه که ئینکها توه له پوخته ی توێژینه وه که به هه ر سی زمانی کوردی و عه ربه ی و ئینگلیزی و پاشان چه مک و ئیناسی گه شه پیدان و گه شه پیدانی کومه لایه تی و ئه و چه مکه نه ی که په یونیدیان به گه شه پیدانی کومه لایه تی به خراوته روو پاشان باس له په ره پیدانی مژووی گه شه پیدان و تایبه تمه ندی و ئامانج و په رهنسیپ و ره گه زو سامپل و بنه ما کانی پلاندانی گه شه پیدانی کومه لایه تی و هه ره وه به ره بته کانی گه شه پیدانی کومه لایه تی خراوته روو له کۆتاییدا ئه نجامی توێژینه وه که ئامازه ی بۆکراوه له گه ل نووسی لیستی سه رچاوه کاند.

کومه لگان پویتی به کی زۆریان به گه شه پیدانی کومه لایه تی هه یه به مه به ستی گۆرینی کومه لگا و له رووی ئابووری و کومه لایه تی و سیاسی و رۆشنی و گواستنه وه ی وورده وورده له بارودۆخیکی خراب و ناسه قامگیره وه بو بارودۆخیکی چاکتر و سه قامگیرتر، به لام ئه مه ش له ئه مرۆدا هه روا ئاسان نییه له به ر ئه وه ی هه تا ئیستاش کومه لگا دوا که وتوه کانه له بارودۆخی خرابدا ده ژین و مه به ست له گه شه پیدانی کومه لایه تی هه لسانه وه ی هه لومه رجه بژووی دانیشته وانه وه کو مه سه له ی په رو ده وه فێرکردن و ته ندروسی و نه هه یشتی نه خوینده واری و گرتگیان به ژن و کارکردن و پیکه اتن و ئاماده کاری به پیشه ییه کانه ده گرتته وه هه ر بۆیه پرۆسه ی گه شه پیدانی کومه لایه تی پویتی به به به رنامه ی تایبه ت هه یه بو

عهرب ده‌نیت: رووه‌که‌که چه‌که‌ری کرد، منداله‌که یان سامانه‌که گه‌شهی کرد، واته: زیادی کرد و زور بوو. (معجم الوسیط، ۲۰۰۴، ص ۹۸۲).

ب- له زاراوهدا: به گشتی چه‌مکی گه‌شه‌پیدان له‌سه‌ر ئاستی ئابووری و کۆمه‌لایه‌تی و ئاسته‌کانی تریشدا به‌کار دیت، پیده‌چیت یه‌که‌م که‌س ئەم زاراو‌یه‌ی به‌کاره‌یتنا‌یت بوجین ستیلی Boujin Stelli ه بیت کاتیک له سالی ۱۸۸۹دا پێشنیاری پلانی گه‌شه‌پیدانی جیهانی کرد (بدران، ۲۰۱۴، ص ۷).

چه‌ندین پیناسه‌ی جودا بوو چه‌مکی گه‌شه‌پیدان کراوه به‌م چه‌شنه‌ی خواره‌وه:

گه‌شه‌پیدان به‌و پێیه‌ی پرۆسه‌یه‌کی گۆرانکاری شارستانیتیه، ئامانجی هینانه‌دی کۆمه‌لگه‌یه‌کی ئەوتۆیه که له رووی ئابووری و ته‌کنه‌لۆژی و کۆمه‌لایه‌تی و کلتوریه‌وه بالا بیت و، هه‌لده‌سیت به‌خستنه‌کاری سه‌رحه‌م ده‌سه‌کته‌وه‌ی مادی و سروشتی و مرۆیه‌کانی کۆمه‌لگه‌ له پیناوه‌ره‌وه‌ندی گشتیدا، به‌تایبه‌ت ئەو که‌رت و ده‌سته‌ کۆمه‌لایه‌تیانه‌ی که ماوه‌یه‌کی زۆر هه‌لی گه‌شه‌کردن و پێشکه‌وتنیا‌ن لێ زه‌وتکراوه. (التابعی، ۱۹۹۵، ص ۱۵).

کۆمه‌لناسان وه‌های ده‌بینن: گه‌شه‌پیدان بریتیه له گۆرانکاریه‌یه‌کی کۆمه‌لایه‌تی به‌مه‌به‌ست و پلان بو‌داری‌زراوه، که ئامانجی گۆرانی ره‌فتار و کلتوره‌که‌نه هه‌تا به‌ ئاراسته‌یه‌کی ئەرتی دا برۆن و زیاتر کرانه‌وه و نه‌رمونیانی به‌خۆپانه‌وه ببینن و پتر به‌ره‌مه‌مدارتر بن (أبو نصر ومجد، ۲۰۱۷، ص ۶۶).

### پیناسه‌ی ریکاری گه‌شه‌پیدان:

بریتیه له‌و گۆرانکاریه‌یه‌ خۆویست و به‌ مه‌به‌ستانه‌ی ناو کۆمه‌لگه‌ که له رووی کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری و سیاسیه‌وه، روو ده‌ده‌ن. به‌مه‌ش کۆمه‌لگه‌ له هه‌لومه‌رجیکه‌ نه‌شیاوه‌وه ده‌گۆرئ بوو هه‌لومه‌رجیکه‌ شیاوتر له میانه‌ی قۆستنه‌وه‌ی هه‌موو ده‌رامه‌ت و وزه‌ی به‌کاره‌ینراوه، ئەم گۆرانکاریه‌ش له‌سه‌ر به‌شداریکردنی خودی تاکه‌کانی کۆمه‌لگه‌ وه‌ستاوه.

### ناوه‌روکی چه‌مکی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی (Social Development):

هۆبه‌هاوس (Hobhouse) جه‌خت له‌وه ده‌کاته‌وه که گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی بریتیه له پێشکه‌وتنی مرفه‌کان له رووی په‌یوه‌ندییه‌ هاوبه‌شه‌کانیا‌نه‌وه، ئەمه‌شی به‌ سازان و هاوکۆبوون له په‌یوه‌ندییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان ناوزه‌ند کردووه. چونکه گۆرانی بونبادی کۆمه‌لایه‌تی سه‌باره‌ت به‌ ئەو؛ شتیکی وه‌ها ناهینیته‌ ئاراو هه‌گه‌ر بێتو گۆرانکاریه‌یه‌کی ئەوتۆ له سروشتی په‌یوه‌ندییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان روونه‌دات. له‌به‌رئهمه دیدی دروستی ئەو بوو گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی بریتیه له

### به‌شی یه‌که‌م: ته‌وه‌ره‌کانی تووژینه‌وه‌که

### ته‌وه‌ری یه‌که‌م: جوارچیوه‌ی گشتی تووژینه‌وه‌که

#### ۱- کێشه‌ی تووژینه‌وه‌که The problem of study

چه‌مکی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی یه‌کیکه له‌و چه‌مکه‌نه‌ی که له ئیستادا به‌ گرنگترین بنه‌مای خۆشگوزهرانی و سه‌قامگه‌روونی بارودۆخی کۆمه‌لگه‌کان هه‌ژمار ده‌کرت نه‌بوونیشی هۆکارێکی سه‌ره‌کییه بوو دو‌واکه‌وتووی و پاشکۆبوون و وشکسته‌یتانی ته‌واوی پێشکه‌وتن و په‌ره‌پیدانی کۆمه‌لگه‌کان، هه‌روه‌ک له چه‌مکی گه‌شه‌پیداندا هاتووه که بریتیه له پرۆسه‌ی پلان بوو داری‌زراوه که ئامانجی باش‌ترکردنی ره‌وش و بارودۆخی کۆمه‌لگه‌یه له رووی ئابووری و کۆمه‌لایه‌تی و ژینگه‌ی و رۆشنی‌ریه‌یه‌وه به مه‌به‌ستی دا‌بنکردنی پیداو‌یسته‌ زه‌رووریه‌کانی وه‌ک و بژووی و خویندن و ته‌ندروستی و... هتد کێشه‌ی ئەم تووژینه‌وه‌یه بریتیه له ده‌رخستنی بنه‌ماکانی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی و باسکردن و لیکدانه‌وه‌یان به‌ پشته‌ستن به‌و سه‌رچاوه‌ زانستیا‌نه‌ی که له‌م تووژینه‌وه‌یه‌دا به‌کارهاتوون، هه‌روه‌ها خستنه‌رووی ئەو به‌ریه‌ستانه‌ی که رێگرن له‌به‌رده‌م گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی له وولاته‌ دو‌واکه‌وتووه‌کاندا.

#### ۲- گرنگی تووژینه‌وه‌که The importance of study

گرنگی تووژینه‌وه‌که له‌م خالانه‌دا ده‌رده‌که‌وت:

۱- ئەم تووژینه‌وه‌یه گرنگی به‌ دیاریکردنی چه‌مکی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی له لایه‌نی زانستی و کۆمه‌لایه‌تی و ئابوورییدا ده‌دات. ۲- گرنگی تێوژی هه‌یه به‌و پێیه‌ی تووژینه‌وه‌که تێوژییه‌وه به‌ پشته‌ستن به‌ سه‌رچاوه‌ زانستیه‌کان که قسه له‌سه‌ر ره‌گه‌زه‌کان و بنه‌ماکان و ئامانجه‌کانی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی و ئەو به‌ریه‌ستانه‌ی به‌رده‌م گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی ده‌کات.

#### ۳- ئامانجه‌کانی تووژینه‌وه‌که The Aims of study

۱- زانینی بنه‌ما سه‌ره‌کییه‌کانی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی. ۲- خستنه‌رووی ئەو به‌ریه‌ستانه‌ی که بوونه‌ته له‌مه‌په‌ر له‌به‌رده‌م گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی له وولاته‌ دو‌واکه‌وتووه‌کاندا

#### ۴- میتۆدی تووژینه‌وه‌که Research Methodology

له‌م تووژینه‌وه‌یه‌دا میتۆدی کتێبخانه‌ی (المنهج المکتبی) به‌کارهاتووه به‌و پێیه‌ی تووژینه‌وه‌که تێوژییه‌وه، بۆیه ئەم میتۆده به‌کاره‌ینراوه چونکه میتۆدیکه‌ زانستیه‌وه به‌ پشته‌ستن به‌و سه‌رچاوه‌ هه‌مه‌جۆرانه‌ی که له‌سه‌ر گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی ده‌دوین تووژینه‌وه‌که ئەنجامده‌درت.

باسی یه‌که‌م: گه‌شه‌پیدان و گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی، چه‌مک و بنه‌ماکانی

#### یه‌که‌م: پیناسه‌ی گه‌شه‌پیدان: (Development)

۱- گه‌شه‌پیدان له زمانه‌وانیدا به‌ مانای زیادبوونه له چه‌ندیتی و چۆنیتی و جۆرايه‌تی شته‌کاندا (بکار عبدالکریم ۱۹۹۹، ص ۹)،

رېځخستنی کۆمه‌لگه. وه له‌گه‌ل ئه‌مه‌شدا لای زۆریک له لیکۆله‌ران ئه‌م زاراوه‌یه‌ی کۆتایی واته (رېځخستنی کۆمه‌لگه) نزیکتره له چه‌مکی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی، هه‌ر بۆیه (ساندرز) پێیوایه: له لیکۆلینه‌وه ئه‌مریکیه‌کاندا؛ ئاره‌زوویه‌ک هه‌یه بۆ گۆرینی زاراوه‌ی رېځخستنی کۆمه‌لگه به زاراوه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لگه. (السعید، ۲۰۰۵، ص ۴۳).

ده‌سته‌ی نه‌ته‌وه یه‌گرتوووه‌کانیش له بلاقراوه‌ی سالی ۱۹۵۵ یاندا، پێناسه‌ی به‌رنامه‌کانی گه‌شه‌پیدان ده‌که‌ن و ده‌لێن: گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لگه پرۆسه‌یه‌کی رهنگرتزکراو و به‌رنامه‌بۆدانراوه بۆ درووستکردن و ره‌خساندن هه‌لومه‌رجی به‌ره‌ووپێشبردنی کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری سه‌رجه‌م کۆمه‌لگه به‌ شێوه‌یه‌کی هه‌مه‌کی (الکلی)، هاوکات پشت ده‌به‌ستیت به‌ ده‌ستپێشخه‌رییه‌کانی کۆمه‌لگه ناوخرۆی و به‌شداریکردنه‌کانی به‌شێوه‌یه‌کی ئه‌زێنیانه (الخشاب، ۱۹۷۵، ص ۲۵۵).

گه‌ر به‌ روانینیکی وردی شیکاریانه بۆ پێناسه‌ جیاوازه‌کانی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی برونین، ده‌بینین سی ئاراسته‌ بوونیان هه‌یه، ئه‌وانیش:

1- ئاراسته‌ی یه‌که‌م: خاوه‌ن ئه‌م ئاراسته‌یه‌ پێیان وایه: \_ به‌ واتایه‌کی به‌رته‌سک \_ زاراوه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی هاوواتای زاراوه‌ی چاودێری کۆمه‌لایه‌تییه (الرعاية الاجتماعية)، چاودێری کۆمه‌لایه‌تیش به‌ چه‌مکه‌ قه‌تیسبووه‌که‌ی ته‌نها لایه‌نێک له‌ خزمه‌تگوزارییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان به‌رجه‌سته‌ ده‌کات که‌ ده‌ولت پێشکه‌شی هاوالتیانی ده‌کات.

2- ئاراسته‌ی دووهم: خاوه‌نی ئه‌م ئاراسته‌یه‌ زاراوه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی داده‌برن به‌سه‌ر ئه‌و خزمه‌تگوزارییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌ی، که‌ له‌ بواره‌کانی فێکردن و ته‌ندروستی و نیشته‌جیوون و مه‌شقی پێشیه‌ی و گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لگه ناوخرۆیه‌کاندا پێشکه‌ش ده‌کرتن.

3- ئاراسته‌ی سێیه‌م: خاوه‌نی ئه‌م ئاراسته‌یه‌ وه‌های ده‌بینن: گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی بریتیه‌یه‌ له‌ پرۆسه‌گه‌لێکی گۆرانکاری کۆمه‌لایه‌تی، که‌ ده‌بنه‌ پاشکۆیه‌ک بۆ بونیادی کۆمه‌لایه‌تی و وه‌زیفه‌کانی، ئه‌مه‌ش به‌ مه‌به‌ستی تێکردنی پێویستییه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کانی تاك. (حسن، ۲۰۰۵، ص ۹۶-۹۷-۹۹).

ساندرز گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی به‌ چه‌ترێکی گه‌وره‌ ده‌چوینیت، که‌ هه‌موو تاکه‌کان له‌سایه‌یدا کۆده‌بنه‌وه، مانای ئه‌مه‌ش ئه‌وه‌یه‌ پرۆسه‌یه‌که‌و پێویستی به‌ یه‌کخستنی هه‌ولێ پێشپۆرکانه له‌ بواره‌ جیاجیاکاندا، سه‌ره‌رای هه‌وله‌کانی ئه‌ندامانی خودی کۆمه‌لگه‌که‌. (مجاهد، ۱۹۷۴، ص ۲۹۲).

گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی وه‌ک چه‌مک، ئاماژه‌ ده‌کات بۆ پرۆسه‌گه‌لێکی نه‌خشه‌دار و ئاراسته‌کراو که‌ له‌ میانیه‌وه‌ گۆرانکاری کۆمه‌لایه‌تی به‌مه‌به‌ست و په‌سه‌ندکراو له‌ بونیاد و ئه‌رکه‌کانی کۆمه‌لگه‌دا ده‌هینیته‌ ئاراوه، هه‌روه‌ها له‌

گه‌شه‌پیدانی به‌یوه‌ندییه‌ ئالوگۆرکراوه‌کانی نیوان مرۆفه‌کان. (شله‌ی، ۱۹۹۹، ص ۱۴).

زانایانی کۆمه‌لناسی به‌م جوړه‌ پێناسه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی ده‌که‌ن بریتیه‌یه: له‌و پرۆسه‌یه‌ی که‌ به‌گۆتره‌ی مه‌به‌ست و سیاسه‌تیکی گشتیه‌وه‌ هه‌ول ده‌دریت بۆ هینانه‌ کایه‌ی پێشکه‌وتنی کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری، به‌جوړێک که‌ ده‌سته‌به‌ری به‌رزه‌وه‌ندی گشتی هاوالتیان و ژینگه‌که‌یان بکات، ئیدی جیاوازی نیه‌ له‌ کۆمه‌لگه‌ لۆکالییه‌کان بێت یاخود هه‌رئیمیه‌کان یاخود نه‌ته‌وه‌یه‌یه‌کان، ئه‌مه‌ش به‌ پشتبه‌ستن به‌ هه‌ولێ رېځخراوه‌ حکومی و ناحکومییه‌کان ده‌بیت، به‌و مه‌رجه‌ی هه‌ریه‌که‌یان له‌ سه‌ره‌نجای ئه‌و پرۆسه‌یه‌وه‌ بتوانیت توانایه‌کی زیاتر ده‌ستبخت هه‌تا رووبه‌رووی کێشه‌کانی کۆمه‌لگه‌ بپێته‌وه‌ (عبدالکریم، ۲۰۱۲، ص ۲۲-۲۴).

هه‌روه‌ک ده‌کریت پێناسه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی به‌م چه‌شنه‌ بکه‌ین که‌ بریتیه‌یه: له‌ خستنه‌گه‌ری ئه‌و هه‌ول و کۆشسه‌ی بۆ هینانه‌دی زنجیره‌یه‌ک گۆرانکاری وه‌زیفی و په‌یکه‌ربه‌ندی و گه‌شه‌کردنی کۆمه‌لگه‌ ده‌دریت، ئه‌وه‌ش به‌ زیادکردنی توانستی تاکه‌کانی دیته‌دی، هه‌تا بتوانن ئه‌وه‌په‌ری وزه‌ی به‌رده‌ست بقۆزنه‌وه‌ له‌ پێناو ده‌ستخستنی زۆرتین ئازادی و خۆشگوزهرانی بۆ ئه‌و تاکنه‌ به‌ خێرایه‌ک که‌ زیاتر بێت له‌ تیکرایی گه‌شه‌کردنه‌ سروشتیه‌که‌ (الخواجه، ۲۰۱۶، ص ۲۴۸-۲۴۹).

وه‌ چه‌مکی گه‌شه‌پیدان داھینانێکی ده‌سته‌جهمعییه‌، وه‌ک ئه‌وه‌ی هه‌ندیک له‌ زانایان جه‌ختی له‌سه‌ر ده‌که‌نه‌وه، له‌ نیوان ئه‌وانه‌شدا ئه‌م بیروکه‌یه‌یان بونیادناوه، ساندرز (Sanders) ی زانایه‌، که‌ وای داده‌نیت گه‌شه‌پیدان مه‌سه‌له‌یه‌کی داھینراوه، به‌و پێیه‌ی باه‌خ به‌ گه‌شه‌پیدان ماوه‌یه‌ک دوا‌ی جه‌نگی دووهمی جیهانی ده‌رکه‌وت و ها‌ته‌ ئاراوه؛ به‌لام ئه‌رنست وایت (E-WITT) دژ به‌م بیروکه‌یه‌ وه‌ستا، هه‌لویتستی به‌ره‌ه‌نستکاری وه‌رگرت؛ چونکه‌ وای ده‌بینی؛ گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی چه‌مکیکی نوێ نییه، به‌لام ئه‌وه‌ی نوێیه‌ بریتیه‌یه‌ له‌ هه‌ولێ خستنه‌ واقع و پراکتیزه‌کردنی ئه‌م چه‌مکه‌ له‌ چاره‌سه‌رکردنی هه‌ندی گيروگرفت که‌ کۆمه‌لگه‌ دواکه‌وتوووه‌کان، پێوه‌ی ده‌نالین (رحیل، ۲۰۰۲، ص ۲۸۸).

له‌ لای باتن (BATTEN) پش هه‌مان شت به‌دی ده‌که‌ین؛ چون ئه‌ویش جه‌خت ده‌کاته‌وه‌ له‌سه‌ر ئه‌وه‌ی که‌ نوێگه‌ری خۆی له‌ خودی چه‌مکه‌که‌دا مه‌لاس نه‌داوه؛ به‌لکو له‌ زیاد گرنگیدان پێی و به‌و ده‌ستپێشخه‌رییه‌ی که‌ پشتی پێ ده‌به‌ستی و جه‌ختی له‌سه‌ر ده‌کاته‌وه، خۆی ده‌بینتته‌وه. وێرای ده‌رکه‌وتنی زاراوه‌گه‌لێک که‌ کۆنترن له‌ زاراوه‌ی گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لگه‌ (گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لایه‌تی)، وه‌ک: په‌روه‌رده‌ی بنه‌ره‌تی، رینوتی کشتوکالی، چاکسازی لادی، په‌روه‌رده‌ی کۆمه‌لایه‌تی،

۲-پیشکەوتن: **Progress** بریتىيە لە پرۆسەى گواستەنەو لە قوناغىكەو بۇ قوناغىكى تر كە لە رىزى قوناغەكانى پيشكەوتن هەتا دەگاتە گۆرانی كلتورى كۆمەلگە و بەها سەرەكییەكانى و دامەزراوە سیاسییەكانى، وانا گۆرانی شىوازی بەرھەمھێنان بە واتای گواستەنەو لە قوناغىكى مېژووپیەو بۇ قوناغىكى تر، تا گوزارشت لە پيشكەوتن بکات (فیصل، ۱۹۹۳، ص ۱۶).

۳-نوێبوونەو: **Modernisation** ماریون لیفی ئاماژە بۆ نوێبوونەو دەکات بەوێ ئەو گۆرانی پلەبەندییە بە بەسەر دامەزراوە مادى و نامادییەكانى كۆمەلگە دیت، بەرادییەك واى لێدەكات شیاوتر بێت لە بەجێھێنانى ئەركەكانیدا كە ئامانج لێیان تێكردنى پێداویستییەكان و بەدیھێنانى ئامانج و ئاواتەكانە (الحسن، ۱۹۹۹، ص ۱۵۱).

۴-بەرەسەندن: **Evolution** بریتىيە لە بەدوايەكداھاتنى رووداووگەلێكى دیاریكراو لە یەكێك لە كۆمەلگەكاندا بەجۆرێك كە لە بنەپەردا پەيوەستە بە رەگەزى "كات"ەو، ئەم رووداوانە بەشیوپیەكى ئەرێنى بەرەو ئاراستەییەكى باشتر دەروێن یان بەدوايەكداھاتنیا بەجۆرێكى نەرێنى دەبێت. بۆیە ھەلۆستەكە بە پەرسەندن بەرەو بارێكى خرابتر دادەرمێت **Planned Evolution** لە كاتێكدا مەبەست لێ ئەووبووە كە بۆ دەستەبەرکردنى ئامانجگەلێكى ئەرێنى، ئاراستەبكریت (لبنى، ۲۰۱۰، ص ۴۹-۵۰).

۵-گۆرانی كۆمەلایەتى: **Social Change** روچیزز Rogers یینی وایە: گۆرانی كۆمەلایەتى ئاماژەبە بۆ ئەو پرۆسەى كە لە میانەییەووە بونیاد و ئەركى نەسەقى كۆمەلایەتى ھەموار دەكرێنەو، ئەو بونیادەش لە چەند پێگەییەكى جیاواز پێكدیت لەسەر ئەو تاك و كۆمەلانی بونیادەكە پێكدەھێنن، ھەرچى رەگەزى وەزىفیی بونیادەكەییە؛ ئەوا بریتىيە لەو رۆلە یان ئەو رەفتارە كەردییەى كە تاك لە پێگەییەكى دیاریكراودا دەینوێت. (الصالح، ۲۰۰۲، ص ۵۱).

۶-دواكەوتووی: **Underdevelopment** بریتىيە لە ھەرەسھێنان یان كەمتەرخەمى لە بونیادنانى شىوازگەلێكى نوێ لە بىر و رەفتار، كە دەشیت كۆمەلگە بەرەو ئاقارێكى چاكتر ببات، ھەرۆھا بە واتای كەمتەرخەمى دیت لە توانستە مادى و مەعنەوى و سیاسییەكاندا (یان سەرمايەى مادى و مروپى) كە دەبێتە ھۆى نەبوونى توانای دەستەبەرکردنى خۆشگوزەرانى كۆمەلایەتى بۆ ھاوڵاتیان (عمر، ۲۰۰۵، ص ۲۲۳).

۷-گەشەپێدانى ناوخۆى (لوكالى): ئەرسەر دونھام (Arthur Dunham) لە پێناسەى ئەم جۆردا دەئیت: چالاكییەكى تۆكمەییە و ئامانجى چاكکردن و باشکردنى بارى بژووى كۆمەلگەییە، سەربارى ئەمەش كار دەكات بۆ گەشەپێدانى تواناكانى خۆى تا بتوانت ئەواوکارى كۆمەلایەتى و ئاراستەكردنى خۆدى بۆ كاروبارەكانى دەستەبەر بکات، شىوازی

ھەلۆستەكانى تاك و كۆمەلەكان بەرامبەر خۆدى خۆیان و كۆمەلگەشیان، دەكوئیتەو. (سليمان و هاشم، ۱۹۷۳، ص ۵۴).

ئەم بۆچوونەش ھاوچەشنە لەگەڵ بۆچوونى (روپ roupp) كە پێى وایە: گەشەپێدانى كۆمەلایەتى گونجانیکە و، ئامانجى گۆرینی بارودۆخەكانە، یاخود گونجانیکى بە ئامانجە ھاوڕى لەگەڵ بارودۆخەكان. كەواتە گەشەپێدان گوزارشتە لە گۆرانیك لە ھەلۆستگەلێكى نەویستراووە بۆ ھەلۆستگەلێكى ویستراو، ھەرۆك بریتىيە لە بەكارھێنانى بەرپۆھەردى مروپى بۆ بەخشینی گۆرانكارى بە ئاراستەییەكى لۆجىكییانە لە پێناو بەرجەستەكردنى ئامانجە داواكراوەكان، بەوھش گەشەپێدانى مروپى پەيوەستە بە ئامانجە مروپییەكان لە توانەویدا لەگەڵ بەھا مروپییەكان و نزیكوونەوێ لێیانەو. (صباح، ۲۰۱۴، ص ۱۱۳).

رێچكەى سەرمايەدارى سەبارەت بە گەشەپێدانى كۆمەلایەتى تېروانى جیاوازە لە رێچكەى ئیشتراكى، چونكە سەرمايەدارییەكان واى دەبێن؛ گەشەپێدانى كۆمەلایەتى بریتىيە لە پرۆسەى تێكردنى پێداویستییە كۆمەلایەتیییەكانى مروپى، ئەوھش لە رێگەى دەركردنى یاسا و دانانى پلانى كۆمەلایەتى كە سەرجم دەستە حكومى و تايبەتیەكان ھاوکارین بۆ جێبەجێكردنى.

ھەرچى ئیشتراكییەكانیشە پێیان وایە؛ گەشەپێدانى كۆمەلایەتى بریتىيە لە پرۆسەییەكى گۆرانكارى ئامانجدار كە لە كۆتايدا دەبێتە ھۆى ھەلۆھشاننەوێ ھەرگەزەكانى بونیادى كۆمەلایەتى لەو وڵاتانەى كە كەمترین نەشونمايان كەردووە، ھەرۆھا دروستكردنى بونیادى كۆمەلایەتى نوێ كە لە رێپەووە چەندین پەيوەندى و بەھای كۆمەلایەتى نوێ دینە بەرھەم. (السبعوى، ۲۰۰۳، ص ۱۱).

بە گۆرەى ئەو پێناسانەى پيشوو دەتوانین پێناسەى رێكارى بۆ گەشەپێدانى كۆمەلایەتى بكەین:

بریتىيە لەو گۆرانی كۆمەلایەتیانەى لە بونیاد و وەزىفەكانى كۆمەلگەدا روودەدات، ئەو گۆرانانەش كاریگەرییان لەسەر رەفتارى تاكەكان ھەییە لە پێناوى بەدەستھێنانى ھاوسەنگى لە نێوان لایەنى مادى و لایەنى مروپیدا بۆ باشترکردنى بارو گوزەرانى خەلكى بەرەو باشتر.

**-دیاریكردنى ئەو چەمکانەى پەيوەستن بە چەمكى گەشەپێدانى كۆمەلایەتیییەو:**

۱-گەشەكردن **Growth** بریتىيە لە پرۆسەى زیادكردن بەشیوپیەكى جینگیر یان بەردەوام كە لە لایەنىكى دیاركاروى ژيان روودەدات (مجد، ۲۰۱۷، ص ۶۰).

بینی له بلاقردنه وه و چه سپاندنی ئەم زاراوه یه (عبدالرحمن ، ۲۰۱۱، ص ۸-۹).

ورده ورده چه مکی گه شه پیدانی درێخایه ن ده رکه وت، ئەویش له ده رهنجای ئاوێته بوونی دوو میتۆدی گه شه پیداندا هاته ئاراو: **یه که میان:** بریتیه له ستراتژییه تی گه شه پیدانی مروی، که له راپۆرتی گه شه پیدانی مروی به رنامه کانی نه ته وه یه گرتوووه کان خرایه بهر باس و لیکۆلینه وه، **دووهمیان:** پرۆگرامی گه شه پیدانی درێخایه ن که کۆنگره ی نه ته وه یه گرتوووه کان بۆ ژینگه و گه شه پیدان له شاری ریۆ دی جانیرۆی به رازیل له سالی ۱۹۹۲ پستی پینه ست. (نوبر ، ص ۱۵۵، مالمپری ئەلکترۆنی)

بهم جۆره گه شه پیدان بوو به بهرپرسیاریتییه کی نیوده و ئەهتی، ئەهوش ته نها به گوێره ی ئەو راکه یاندنه نه بوو که سالی ۱۹۸۶ جهختی له سه ر مافی گه شه پیدانی ده کرده وه، یان راکه یاندنی کۆبنه گانی سالی ۱۹۹۵، که تایبه ت بوو به گه شه پیدانی کۆمه لایه تی و جهختی ده کرده وه له سه ر پابه ندبوونی حکومه ته کان به بهرپرکردنی مافه کانی مروف و ئازادییه سه ره کیه کانی به مافی گه شه پیدانییه وه، هه مو ئەمانه ش به له بهرچا و گرتنی به ناویه کداچوون و په یوه سنبوونی هاوبه ش له نیوان دیموکراتی و رێزگرتنی مافه کانی مروف ده هاته ئاراو (مصطفی، ۲۰۱۶، ص ۲۶-۲۷).

له ئیستادا، پرسی گه شه پیدان یه کیکه له گرنگترینی پرسه کانی جیهان له سه ر ده می جیهانگیریدا، بۆیه به له بهرچا و گرتنی ئەم دۆزه و له میانه ی ئەزموون و سیاسه ته که ی؛ خۆی سه پاندوو ه به سه ر بیر وه زری جیهانیدا. هه رچی سه باره ت به میتۆدی گه شه پیدانی کۆمه لگه ی ناوخییه (لۆکالیه)، ئەوا یه کیکه له و رینگه یانه ی ده بیته هۆی ده سه ته بهرکردنی گه شه پیدانی و گوێرنی کۆمه لگه لۆکالییه که به ره و چاکتر، جا پینگه ی ئەو کۆمه لگایانه له لادی بن یان شار، له ولاتیکی پیه سه سازیدا بی ت یان دواکه وتوو؛ چونکه هه ز و ئاره زوووه کانیان بۆ به ره و چاکتر شتیکی رێزه ییه و هیچ سنوورێک سنووربه ندی ناکات، دواتریش ناکرێ پنیوستی ولاته دواکه وتوووه کان بۆ پراکتیزه کردنی ئەم پرۆگرامه به راوورد بکری به پنیوستی ولاته ده وله مهنده کان (عیسی و عامر، ۲۰۲۰، ص ۲۹).

### **سێیه م: تایبه تمه ندییه کانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی:**

گه شه پیدانی کۆمه لایه تی گۆرانیکی کۆمه لایه تییه و له دامه زراوه کۆمه لایه تی و وه زیفه کانیاندا روو ده دات و، بونیادیکی نوێ کۆمه لایه تییه و، له رینگه ی تیرکردنی پیدایستییه کۆمه لایه تییه کانی تاکه وه سه رچاوه ی گرتوووه، ئەم پیدایستییه کۆمه لایه تییه ش به پیدایستییه کۆمه لایه تییه کانی تاگ و کۆمه لگه دیاری ده کړیت، ههروه ها پیدایستییه ته قلیدییه کانی تاکیش به پیدایستییه بنه ره تییه کان دیاری

کارکردنییه به نده له سه ر بنه مای پرکردنه وه و ریکخستی چالاکای هاریکاری و هاوکارییه خودییه کانی هاو لاتیان، شانبه شانی هاوکارییه هونه ریه کان له لایه ن دامه زراوه حکومی و تایبه ته کانه وه (الجندی، ۱۹۸۷، ص ۱۳۲).

### **دووهم: په ره سه ندنی میژووی گه شه پیدان:**

**ئادهم سمیث** که ئابووریناسیکی به ریتانییه، له چاره کی کۆتایی سه ده ی هه ژده یه م هه تا جهنگی دووه می جیهانی؛ هه ردوو زاراوه ی پێشکه وتنی مادی و پێشکه وتنی ئابووری به کارهینا، ئەهوش وهک ئامازه یه ک بۆ روودانی په ره سه ندن، هه چی زاراوه ی گه شه پیدانییه؛ به شیوه یه کی سه ره کی له جهنگی دووه می جیهانییه وه هاته ئاراو (عارف، مالمپری ئەلکترۆنی). دوا به دوای جهنگی دووه می جیهانی، گرنگی زیاتر درا به گرفتی گه شه پیدان له لایه ن بیراره ئابووریه کان و لیکۆله ره زانستییه کانه وه، ئەهه ش به هۆی ئەو گۆرانکارییه بنه ره تییه یانه ی رووبه رووی ئەوروپا بوویه وه، ئەهوش پاش ئەهوی جهنگ و زیانه کانی به پایان گه یشتن. ئەوان ئەهوکات پنیوستیان به وه بوو کۆمه لگه دارماوه که یان له رووی ئابووری و کۆمه لایه تییه وه سه ره له نوێ بونیاد بنێنه وه؛ بۆیه زۆرێک له ولاته دواکه وتوووه کان دوا ی سه ره به خۆبوونیان دوو چاری کیشه بوونه وه (طیعی وآخرون، ۱۹۹۰، ص ۱۲۳-۱۲۵).

له ناوه راستی سالاتی هه فتاکان هه تا ناوه راستی هه شتاکانی سه ده ی بیسته م، چه مکی گه شه پیدان له جیهاندا په ره ی سه ند و، له وه ده رجوو که ته نها له گه شه پیدانی ئابووریدا خۆی ببینیته وه؛ به لکو گواسترایه وه بۆ چه مکیکی گشتگیری کۆمه لایه تی و ژینگه یی به سه رجه م ره ههنده جیاوازه کانیاننه وه (الجمل، ۲۰۰۶، ص ۲۱).

له کۆتای هه شتاکانی سه ده ی بیسته میه شدا، هه وله کان له سه ر گه شه پیدانی به ره دوام یاخود درێخایه ن (التنمية المستدامة) چرکانه وه، ئەم جۆره گه شه پیدانه ش بریتیه له وه ی لایه نی په یوه نیدار هه لده سیت به ده ستخستی پرۆسه کانی گه شه پیدان و توانست و لیهاتوو یه پنیوسته کان هه تا بتوانیت به ره دوامی به گه شه پیدان بدات؛ چونکه به ره دوامبوون داخواری فه راهه مکردنی چه ند هه لومه رچیکی پنیوسته بۆ پرۆسه کانی گه شه پیدان، وهک زانین، کارامه یی، ریکخست و داها ت، ههروه ها پنیوستی به وه شه پرۆسه ی گه شه پیدان ببیته به شیک له به شه کانی بیر و کرده له لای ئەندامانی کۆمه له که. (عثمان، ۱۹۹۹، ص ۳۲۵).

له نه وه ده کانی شدا، زاراوه ی گه شه پیدانی مروی له گو تاری ئابووری و سیاسیدا له سه ر ئاستی تیکرای جیهان خۆی سه پاند، ههروه ک به رنامه ی گه شه پیدانی نه ته وه یه گرتوووه کان و راپۆرتی سالانه ی له سه ر گه شه پیدانی مروی، رۆلی گه وره یان

بهیچی کات و شوین ده گوردین ههروهه که بهیچی تهمن و رهگهز و نهو پینگهیهی که له رووی ناشته وایی کۆمه لایه تییه وه ههیهتی، گۆرانی به سهردا دیت. (العیسوی، ۱۹۸۴، ص ۲۷). له بهرته وهی ئامانجی سه ره کی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی، بریتیه له چاککردنی جۆری ژیان له چالاکیه جیاوازه کانی مروفایه تیدا، نهویش له میانه ی بهرپا کردنی نهو گۆرانکاریه کۆمه لایه تییا نه یه که به شداری ده کهن له دهسته بهرکردنی هاوسهنگی له نیوان لایه نی مادی و لایه نی مروفاید، به جۆریک که بیته هوی دهسته بهرکردنی مانه وه و گه شه کردنی کۆمه لگه. (رشوان، ۲۰۰۹، ص ۶۲).

**دووهم:** بهر زکردنه وهی ئاستی تهندرستی:

ئامانجی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی له وه دایه که کهرتی تهندرستی پیشیخت ئهم کهرتیه له خۆیدا بایه خ ده دات به لایه نه کانی خۆپاریزی و چاره سه رکردنی هاو لاتیان له گه ل جه ختکردنه وه له سه ر پاراستنی مندالان؛ چونکه په یوه ندییه کی هۆگی بری ئالوگۆر هه یه له نیوان تهندرستی و گه شه پیداندا له لایه ک و له نیوان نهو پیه رانه ی که به کاردین بۆ پیدوانگ کردنی پیشکهنه و تنی تهندرستی له لایه کی تره وه. (حمیدوش، ص ۱۵۵، ماله پری ئه لکترونی).

**سێیه م:** که مکردنه وهی بری جیاوازی له نیوان داها ت و ساماندا:

له یه که م سه رنجدا، ئهم ئامانجه وه ک ئامانجیکی مادی خوی دهنوتنیت، به لام له راستیدا له کرۆک و ره ههنده کانیدا ئامانجیکی کۆمه لایه تییه؛ چونکه به مانای که مکردنه وهی پانتایی دیت له نیوان داها تیا ک و نهو سامانه ی له بهرده ستدایه، به واتایه کی دی دابه شکاریه کی دادپه روره رانه یه له داها تیا نه ته وه پیدایه، دواتریش به گشتی دهسته بهرکردنی ئاستگه لیک بژۆی چوونیه که بۆ تاکه کانی کۆمه لگه (صبیح و أبو حلو، ۲۰۱۰، ص ۹۵).

**چوارهم:** دابینکردن و تیرکردنی پیداوستییه بنه ره تییه کانی تاک: ئه رکی ده ولته، سه قامگی بری دهسته بهر بکات بۆ تاکه کانی، ههروه ها جیاوازی کۆمه لایه تی نه هیتیت له نیوانیدا و، پیداوستییه بنه ره تییه کانیان بۆ دابین بکات، وه ک چاره سه رکردن و ئاسایش و شوینی نیشته جیبوون و جلوه بهرگ و خواردن و فیرکردن و کارکردن، له م باره شدا گه شه پیدان هه ول ده دات ئهم پیداوستییا نه دابین بکات یاخود نهو که موکوریانه ی که تیا یاندا پهیدا ده بیت که میان بکاته وه، ههروه ک هه ول ده دات هه تا نهو راده یه ی بۆی بلویت هه لی باشتربوون بره خستیت. (عجمیه و آخرون، ۱۹۸۳، ص ۵۳).

ده کهریت، وه ک پیدوستی بایو لۆجی و ئابووری و کۆمه لایه تی، هه چی پیدوستیه کانی کۆمه لگه شه نهوا له رینگه ی گه رانه وه بۆ نهو سیسته کۆمه لایه تییا نه ی که له کۆمه لگه دایه ده ستنیشان ده کهریت، وه ک سیسته ئابووری و خیزانی و ههروه ها سیسته چاودیری کۆمه لایه تی و سیسته ئاکاری و سیسته جوانی و ده رپین (رحیل، ۲۰۰۲، ص ۲۸۸-۲۸۹).

### **گرنگترین تایبه تمه ندییه کانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی نه مانه ن:**

۱- گه شه پیدان، پيش هه موو شتیک، پرۆسه یه کی خودییه، هه لسو رینه کانی شی له ناو خودی قهواره که دایه (عبدالهادی، ۲۰۰۷، ص ۱۴۷).

۲- گه شه پیدان پرۆسه یه کی دهسته جه معییه، بۆیه پیدوسته سه رجه م دهسته و کهرت و کۆمه لگه کانی ناو کۆمه لگه به شداری تیدا بکه ن.

۳- گه شه پیدان پرۆسه یه کی هۆشداریه، که وا بوو پرۆسه یه کی خۆبه خۆ نییه به لکو ئامانجه کانی دیاریکراوه (بدران، ۲۰۱۴، ص ۲۴).

۴- خاوه نی یه ک رنجکه یان یه ک ئاراسته نییه که پیشتر دیاریکرا بیت، به لکو رنجکه و ئاراسته کانی هه مه چه شنه و به گۆرانی قهواره کۆمه لایه تی و سیاسیه کان، ده گۆرین.

۵- پرۆسه یه کی دابینامیکی بهرده وامه، واته: جیگیر و چه قبه ستوو و نه جولاو نییه (بن کادی، ۲۰۰۸، ص ۲۵).

۶- به شداری کردنی خه لکی کاراکته ریکی بنه ره تییه له پرۆسه ی گه شه پیدانی کۆمه لایه تیدا.

۷- گه شه پیدانی کۆمه لگه، گرنگی ده دات به هینانه کایه ی گۆرانی کۆمه لایه تی له کۆمه لگادا.

۸- کۆتا ئامانجی پرۆسه ی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی بریتیه له دهسته بهرکردنی خۆشگوزهرانی تاک و کۆمه ل (المور، ۲۰۰۹، ص ۴۴).

### **چوارهم: ئامانجه کانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی:**

له کاتی نه انجامدانی هه ر کاریکی سه ر به گه شه پیدان، پیدوسته نهوانه ی پتی هه لده ستن، خاوه نی ئامانجه لیک بن و له هه ول به دهسته هینانیدا بن، گرنگترین نهو ئامانجه شه نه مانه ن:

**یه که م:** بهر زکردنه وهی ئاستی بژۆی:

یه کیک له گرنگترین ئامانجه کانی گه شه پیدان، چاککردنی ژیا نی رۆله کانی کۆمه لگه یه، نه وه ش له رینگه ی تیرکردنی پیداوستییه مادی و ده روونی و کۆمه لایه تییه کانیانه وه ده بیت، به واتای دهسته بهرکردنی خواردن و جلوه بهرگ و شوینی نیشته جیبوون و ئاو و کاره با و تهندرستی دیت، له گه ل پاراستنی که رامه تی مروف و ریزگرتی مافه کانی و، گه یشتن به ئامانجه کانی؛ چونکه پیدوستیه کانی مروف که هه ول یان بۆ ده دات بۆ ده ستخستنی،

خۆی به شداریکارو جیبه جیکاری گه شه پیدانه و، جهسته و بیرو هۆشی پریهتی له ههست و بیروکه و بیروباوه پوهه لۆیست و ناره زووه کانی هه موو ئەمانه فاکتهری یه کلاکه ره وهی پرۆسهی گه شه پیدان له بواری کۆمه لایه تیدا واته ئامانجی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی هه ر مه عنه وی نیه به لکو مادیشه که ئه ویش خۆی له بهرزکردنه وهی ئاستی ئابووری و نه ندرستی و فیکردن .. هه ند ده بیئته وه، ئامانجه کانی گه شه پیدانیش ریکارو به رنامه کانی به گوێره ی سیستمی سیاسی و ئایدۆلۆژییه تی ئه و کۆمه لگایه (پنیشکه وتوو بیت یان دواکه وتوو) جیاواز ده بیت.

### پینجه م: پرنسیپه کانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی:

گه شه پیدانی کۆمه لایه تی له سه ر کۆمه لیک پرنسیپی بنه رهی گرنگ وه ستاوه تا ته واو و بی که موکو رتی بیت، هاوکات هاریکار بیت بۆ گه یشتن به ئامانجه کانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی، که به م چه شنه ی خواره وه روونیان ده که ینه وه:

۱- به شداریکردنی ئەندامانی ژینگه ی لۆکالی له کرده ی بیرکردنه وه دا و، کارکردن به مه به ستی جیبه جیکردنی ئه و به رنامه ی ئامانجیان به ئاگه ی نانه وه وه هه ستانه به م پرۆسه یه، ئه وه ش له میانه ی وروژاندنی عه قل و بیرانه به ره و ئاستیکی چاکتری ژیان، به جوړیک که سنوره کانی ژیا نه کلاسیکیه که یان تیبه پرنسیپ، هاوکات له ریکه ی قایلکردنیا ن به پیدایستییه نوێیه کانی سه رده م و، راهینان پیکردنیا ن سه باره ت به به کارهینانی ئامرازه نوێیه کان له پرۆسه ی به ره مه هیناندا و، راهینانیا ن له سه ر هه ندیک شتوازی نوێ، که له دوو توپی نه ریه ت ئابووری و کۆمه لایه تییه کانی وه ک: پاشه که وتکردن و به کاربردنا، به دی ده کرین. (مجد، بدون سنة الطبع، ص ۱۲۶).

۲- ته واوکاری کۆمه لایه تی (social intersection) و یه که خستی نیوان به رنامه کانی گه شه پیدان، هاوکات ته واوکاری پرۆژه خزمه تگوزاریه کان و هاوئا هه نگی له نیوان کاره کانیدا به جوړیک که دووباره نه بیته وه یان دژیه ک نه بن، هه روه ها به رجه سه تکردنی ئه م جوړه ته واوکاریه له نیوان ئه و پرۆژانه ی که له بنه رته دا بۆ چاره سه رکردنی کیشه کانی کۆمه لگه، بونیادنراون. (بودانه، ۲۰۱۴، ص ۸۰).

۳- په لکردن به مه به ستی گه یشتن به ده رته نجامه مادییه به رجه سه تکانی کۆمه لگه، هه ندیک له وانیه که له مه پیدانی گه شه پیدانی کۆمه لایه تیدا کارده که ن پینیا وایه؛ ده بیت ده روازه ی چوونه ناو ئه م مه پیدانه خۆی له چه ند به رنامه یه کدا بیئته وه، که هه م خزمه تگه لیک ئه وتو له خۆده گریت و هه میش ده رته نجامه کانی خیرایه، وه ک خزمه تگوزاری خۆیتدن و پزیشکی و نیشه جیبوون، ئه وا پنیسته ئه وه نده ی له توانیدا بیت؛ ئه و پرۆژانه هه لپزیردین که داها تی خیرا و تیچوو یان

### ئهم ئامانجه سه ره کیه چه ند ئامانجه لیک لاهه کی ده سه ته به ر ده کات، که بریتین له:

۱- گۆرانکاریکردن له بونیادی کۆمه لایه تی کۆمه لگه و وه زیغه کانی، ئه م گۆرانه هه ریه که له شتوازی په یوه ندییه کۆمه لایه تییه کان و ئه و سیسته م و پیوه ر و به هایانه ده گرته خۆ، که له و ریکخواه کۆمه لایه تییه جیاوازه ی که لایه ندرییا ن ده که ن، تیایدا کارده که نه سه ر ره فتاری تا ک و روئی تا ک دیاری ده که ن.

۲- چاره سه رکردنی ئه و کیشه کۆمه لایه تییه ی که له ئه نجامی گۆرانکاریه وه په یدابوون و وابه سه تن پینانه وه.

۳- دا بینکردنی پیدایستییه کۆمه لایه تییه کانی تا که کانی کۆمه لگه، پنیسته له سه ر حکومه ت سه قامگری بۆ تا که کان ده سه ته به ر بکات و جیاوازی کۆمه لایه تی له نیوان تا که کانی کۆمه لگادا نه هیلیت و پیدایستییه سه ره کیه کانیان بۆ ده سه ته به ر بکات وه کو: چاره سه رکردن و ئاسایش و شوینی نیشه جیبوون و خواردن و خواردنه وه و جلو به رگ و فیکردن، کارکردن گه شه پیدان هه ولده دات ئەمانه ده سه ته به ر بکات که موکو رتییه کان نه هیلت بۆ ئه وه ی کۆمه لگه بگات به ئاستیکی باشت (الدلی، علی حماده عوده، ۲۰۱۰، ص ۵۰).

۴- چاککردنی خۆیتدن و باری کۆمه لایه تی تا ک و هاوکاریکردنیا ن له چاره سه رکردنی کیشه کانیاندا.

۵- چاره سه رکردنی ئه و کیشانه ی که له ئه نجامی گه شه پیدانی ئابوورییه وه ها توونه ته ئارواه، وه ک: گواسته وه له کۆمه لگه ی لادنییه وه بۆ کۆمه لگه ی شارستانی، ئه مه ش ده بیته هۆی زیادبوونی ریزه ی بیکاری.

۶- چاندنی به ها و ئاراسته کۆمه لایه تییه ئه رینییه کانی وه ک: هاوکاری و به جیهینانی کاره پنیسته کان.

۷- پالنیشتیکردنی ژیا نی ناو خیران، ئه وه ش به مه به ستی زیادکردنی پته وی و یه گگرتووی و سه قامگری و هاوکاریکردنی نیوان تا که کانی خیرانه. (أبو نصر و مجد، ۲۰۱۷، ص ۹۵).

۸- پیکردنی هه گبه ی تا که کانی کۆمه لگه به زانیاری و کارمه یی و توانا و شیاویتی، بۆ ئه وه ی بینه هاوکاریک بۆ چاککردنی ئاستی بژیویان.

۹- ره خساندنی هه لی کار بۆ تا که کانی کۆمه لگه بۆ ئه وه ی به شداری کرداری بکه ن له ئاراسته کردنی گه شه پیدانی کۆمه لایه تی و جیبه جیکردنی به رنامه کانی و هه لسه نگاندن و راستکردنه وه ی ئه نجامه کانی (السروجی، ۲۰۰۱، ص ۳۶).

که واته مروّف ته وه رو ئامانجی سه ره کی گه شه پیدانه له یه ک کاتدا و ئامانجی گه شه پیدان بوونیادنانی مروّفه له رووی مه عنه وه وه هه ر له م ئامانجه وه چه ند ئامانجیکی تری وه ک ئابووری و کۆمه لایه تی هه ن، وه له لایه کی تریشه وه مروّف

بەربالۆهەکانی کۆمەڵگادا. ئەم رەگەزە تەنھا لە یەك شێوازی رەفتار و چالاکي و پەيوەندی کۆمەڵایەتییدا بەدی ناکرێت، بەلکو هەموو شێوازه بەربالۆهەکانی ناو کۆمەڵگا دەگرێتەوه، (الخفاجي، ۲۰۰۷، ص ۳۰-۳۱).

ئەو کاتەي که گۆرانی کۆمەڵایەتی بەرکەوتنی دەبێت لەگەڵ پێکھاتەي دانیشتوانی کۆمەڵگە یان لەگەڵ بونیاده سروشتیەي کەي یان سیستمە کۆمەڵایەتیە کەي یاخود شێوازه کانی پەيوەندی کۆمەڵایەتیە کانی یان بەهاکانی یان ئەو پێوەرانەي که کاردەکەنە سەر رەفتاری تاکەکان، ئیدی گەشەپێدانی کۆمەڵایەتی؛ کاریگەری لەسەر ئەم لایەنانە جی دەھێڵێت، ئەمەش مانای ئەو دەگەییەنێت که گەشەپێدانی کۆمەڵایەتی تەنھا بریتی نییە لە پیشکەشکردنی جۆریکی دیاریکراوی خزمەتگوزاری، بەلکو دوو رەگەزی بنەرەتی لەخۆی دەگرێت که ئەمانەن:

۱. گۆرینی شێوازه کۆنەکان که چیتەر ناتوانن هاوتەریی لەگەڵ شێوازه نوێیەکانی ژيان بکەن.

۲. بەرباگردنی بونیادیکی نوێی کۆمەڵایەتی که جودا بێت لە بونیاده کۆمەڵایەتیە کۆنەکە، که پەيوەندی و بەهای نوێی لێوه هەلەقوونیت و زۆرتەری پێویستی تاکەکان بەرجەستە دەکات. (ثابت، ۱۹۸۳، ص ۳۲-۳۳).

۲. پالنانی بەهیز (الدفعه القوية): بێگومان پالنانی بەهیزیش پێویستە بۆ گەیشتن بە ئامانجەکانی گەشەپێدان و دەرجوون لە حالەتی چەقبەستووی کۆمەڵایەتی و ئابووری و، هینانە کایەي گۆرانی چۆنییتی لە کۆمەڵگادا و، گەیشتن بە خالی پیشکەوتن لە زووترین کاتدا. (الزین و زهري، ۱۹۹۶، ص ۱۶۷-۱۶۸).

لە ولاتە دواکەوتووکاندا حکومەت (تا ئاستیکی زۆر) بەرپرسیارە لە دروستکردنی ئەو پالنانه یان پالنانه بەهیزەکان؛ چونکە میکانیزمەکانی گۆرانکاری تەنھا لای ئەو هەیه و، هەر خۆشی بەرپرسە لە گەرنەتی دابینکردنی نزمترین ئاستی بژووی تاکەکان. دەکرێ ئەم پالنانه بەهیزە لە بواری کۆمەڵایەتی بێتە بەدیھینانی گۆرانکارییەکی ئەوتوو که جیاوازی کەم بکاتەوه لە دابەشکردنی داھات و سامان لە نیوان هاوڵاتیان، ئەوێش بە دابەشکردنی خزمەتگوزارییەکان بەشیوەیەکی دادپەروەرانه دەبێت لە نیوان تاکەکاندا. (السروجي، ۲۰۰۱، ص ۷۰).

۳-ستراتیژییەتی گونجاو (استراتيجية ملائمة): مەبەست لێی ئەو جوارچێوە گشتیەيە، که سیاسەتی گەشەپێدان لە گواستەوهی گشتیەوه بۆ حالەتیکی پیشکەوتوو، رەنگرێژی دەکات. یەکیک لە پێداویستیەکانی سیاسەتی کۆمەڵایەتی دروست، ئەوێهە که کۆمەڵە پلانێکی ستراتژیی و تەکتیکی هەبن و هاوکاری بکەن بۆ گەیشتن بە باشترین ئەنجام؛ چونکە پلانە ستراتژییەکان هاوکارن بۆ دیاریکردنی ئامانج و مەشخەلە سەرەکییەکان و، ئەو پرسیارەشی که پەيوەستن بە

کەمە، لە هەمان کاتدا پێویستیەکی کۆمەڵایەتی بەرچاو فەراھەم بکەن. (یحیوی، ۲۰۰۴، ص ۳۷-۳۸)

۴-پشتبەستن بە دەسکەوتە ناوخوازییەکانی کۆمەڵگا جیاوازی یان مرقۆی، ئەوێش دەبێتە هۆی گەیانندی سوودیکی ئابووری لەو پرووێسەي تیچووی پرۆژەکان کەم دەکاتەوه و، بواریکی وەزیفی فراوانتری پێ دەبەخشێت. پرۆسەي پشتبەستن بە داھاتە ناوخوازییەکانی کۆمەڵگا بە یەکیک لە شێوازه کانی گۆرانی ژیاړی بە مەبەست، دادەنێت، بەو پێیەي ئەو پرۆسەي لەمیانەي شێوازه دێرینەکانەوه تێکەل بە شێوازه ژیاړیە نوێیەکان دەکرێت. ئەوێش بە بەکارھینانی داھاتە لۆکالییە بەردەستەکانی نیو کۆمەڵگا، دەبێت. (مجد، بدون سنة، ص ۱۷).

۴-ھاوکاری خودی، که لە بنەرەتدا پشت دەبەستێت بە دەستەبەرکردنی هەل بۆ تاکەکانی کۆمەڵگا، بە مەبەستی هاوکاریکردنی خودی خۆیان و هەلنایان بۆ گەشەپێدانی کۆمەڵگە (کتاب السطور، مالمپری ئەلکرتونی).

هەر بۆیە گەشەپێدانی راستەقینە ئەوێهە که پشت بە هەول و کۆششی خودی کۆمەڵگە دەبەستێت، واتە ناگونجیت پشت بە هاوکاری و یارمەتی ولاتانی تر بەستێت؛ چونکە بەشدارییکردنی میللەت پێویستیەکی هاوتەرییە لەگەڵ پێویستی دروستبوونی ئەو ئاراستەيەي که لە کۆمەڵگادا هەیه و بەرەو پرۆژەکانی گەشەپێدان دەچێت، هاوکات یەکیک لە پەرنسیپە بنەرەتیەکانی گەشەپێدان ئەوێهە که گەشەپێدان بەرپرسیاریتیەکی هاوبەشە لە نیوان تاک و کۆمەڵگادا یان لە نیوان دەولەت و کۆمەڵگەدا. (العيسوي، ۲۰۰۶، ص ۲۳).

کەواتە بە پشتبەستن بە ئەوانەي پێشوو تر گەشەپێدانی کۆمەڵایەتی کۆمەڵگە ئێک هەولێ ئاراستەکراو پلان بۆ دارێژراوه ئامانجی دروستکردنی گۆرانکارییە لە بونیاد و وەزیفەکانی کۆمەڵگادا بۆ گەیشتن بە کۆمەڵگە ئێک ئامانج کە هەولێ بە دەستھینانی دەدات بە گۆرەي پلانێکی دیاریکراو ئەوێش لە پێناو پرکردنەوهی پێداویستی تاکەکانی کۆمەڵگا و دەستەبەرکردنی خۆشگوزەرائی کۆمەڵایەتی بۆیان ئەوێش بە پشتبەستن و بروابوونی مرقۆف بە خۆی و بەو کۆمەڵگایەي که تیایدا دەژی وە بۆ دەرپێنی توانا و ئێرادەي بۆ گۆرانکاری ئەوێش لە میانەي هەلپێدانی بۆ بەشداریکردنی لەو پرۆسەيەدا.

### شەشەم: رەگەزەکانی گەشەپێدانی کۆمەڵایەتی:

دەکرێت رەگەزەکانی گەشەپێدانی کۆمەڵایەتی لە سێ شتدا کورت بکەرنەوه؛ گۆرانی بونیادی، پالنانی بەهیز، ستراتژییەتی گونجاو:

۱-گۆرانی بونیادی (التغير البنائي): بەرای (سملز) گۆرانێکی بنەرەتیە؛ چونکە دەبێتە هۆی دروستکردنی وەرچەرخانیکی فراوان و قول لە بونیاد و دیاردە و پەيوەندییە کۆمەڵایەتیە



بیبه سستیته وه به هەر دەرگایه کی کارگێری دیکه ی ئەوتۆ که له وێدا ههیه و بکرتیه باشکۆی. (فهیمی وآخرون، ۱۹۸۶، ص ۳۰).

### ۳- نموونه ی پرۆژه (Project type):

ئهم مۆدێله له ناوچه یه کی جوگرافی دیاریکراودا ده کریت که دارای بارو دۆخیکێ تایبته به خۆیه تی، لێره وه جیاوازی نیوان ئهم نموونه و دوو نموونه که ی پێشوو دهرده که ویت. ئهم نموونه (مۆدێله) له گه ل مۆدێلی تهواو کاریدا هاواریه له وه ی که مۆدێلیکی فره مه به سته، به لām له ناوچه یه کی جوگرافی دیاریکراودا ده کریت؛ چونکه مۆدێلی تهواو کاری به گشتی له سه ر ئاستی کۆمه لگا جێبه جی ده کریت، هه ندیک له وانیه ی بایه خ به پرسه کانی گه شه پێدان دهن پێیان وایه؛ ئهم مۆدێله ده توانیت وه کو مۆدێلیکی ئەزمونی (تاقیکاری) یان گه ران و کنه و پشکینه ر بێت و، له سه ر ئاستی نه وته وه یی جێبه جی بکرتیت، ئهمه له کاتیکدا که له ناوچه تاقیکراوه کانداسه رکه وتی به ده سه ته یینای و کاریگه ریه که ی چه سپاو بێت. (ببصار و شریط، ۲۰۱۸، ص ۴۳-۴۴).

ده توانین بڵین ئهم سی نموونه یه ی گه شه پێدانی کۆمه لایه تی زۆر گرنگن بۆ ده ولته ته دواکه وتوووه کان نموونه ی یه که میان له سه ر ئاستی کۆمه لگایه ، هه موو ناوچه یه کی جوگرافی ئه و ده ولته ته ده گرتیه وه ههروه ها هه موو که رته ئابووری و کۆمه لایه تیه کانیش ده گرتیه وه واته به هه ماهه نگی و یارمه تی هه ولی حکومی و ناوخی جێبه جی ده کریت، هه رچی نموونه ی دوومه هاواریه له گه ل نموونه ی یه که مدا ته نها له ودا جیاوازه که له میانیه ی هه ولی خودی و رێکخسته ناوخیه یه کانه وه ده بێت ده توانریت له ژێر هه موو رێکخسته نیکی کارگێردا جێبه جیبکرتیت، به لām نموونه ی سییه م له هه ردوو نموونه که ی تر جیاوازه تره چونکه پێویستی به ناوچه یه کی جوگرافی دیاریکراو و دارای تایبته به خۆی هه یه هه ریۆیه هه موو نموونه کان له گه ل نموونه ی یه که مدا هاوران چونکه فره مه به سته و ده توانریت له سه ر ئاستی نه ته وه ییش تاقیبکرتیه وه.

### نۆیه م: بنه ماکانی پلاندانان بۆ گه شه پێدانی کۆمه لایه تی :

#### یه که م: پلاندانان:

پلاندانان شیوازیکی رێکخراوه ییه و ئامانجی ئه وه یه له ماوه یه کی دیاریکراودا گه شه پێدانی کۆمه لایه تی و ئابووری به ده سه ت به یینیت، ئه ویش به قه تیسکردنی توانسته کان به شیوه یه کی ئه وتۆ که توانای بشکی به سه ر به دیه یینانی مه به سته و ئامانجه کانی کۆمه لگا له ژێر رۆشنایی فه لسه فه ی گشتی کۆمه لگا و ئه و ئایدۆلۆژیایه ی که به سه ریدا زاله. (مجد ، بدون سنة الطبع، ص ۱).

ده سه ته به رکردنی ئامانجه کانه وه، هه رچی پلانه ته کتیکیه کانیسه؛ بێگومان بۆ ئه وه دانراون تا رووبه روو بوونه وه ی هه لۆیسته زانستییه کان ببه وه و، مامه له یه کی دروست له گه ل ئه وه هه لۆیسته نه دا بکه ن، ئیدی جیاوازیی نیه ئه وه هه لۆیسته نه چاره وراوین یان نا. (الزین وه رهی، ل ۱۶۸). وه لێره دا ده گه یه نه وه ی که هه ریه که له دوو ره گه زه ی سه ره وه که ئاماژه مان پێداوه هۆکارن بۆ هینانه دی ستراتژییه کی گونجاو چونکه ستراتژییه تی گه شه پێدان له کۆمه لگا ده لده ستیت به دروستکردنی هاوسه نگی له نیوان گه شه پێدانی کۆمه لایه تی و ئابووریدا واته هاوسه نگی له نیوان سه رمایه ی مرۆی و سه رمایه ی مادیدا ده کات . وه مرۆفیش ته وه ری سه ره کی هینانه دی ئهم دوو لایه نه یه (کۆمه لایه تی و ئابووری) .

### هه شته م: نموونه کانی گه شه پێدانی کۆمه لایه تی

ئه وانیه گرنگی به پرسی گه شه پێدان دهن؛ گرنگترین نموونه کانی گه شه پێدان بۆ سی نموونه (مۆدیل) ی سه ره کی، پۆلین ده کهن، ئه وانیش:

#### ۱- مۆدێلی (نموونه ی) تهواو کاری (Intigrativ type):

بریتییه له وه به رنامه نه ی که هاوسه نگی گه شه پێدان له هه ر دوو ئاستی که رتی و جوگرافیدا به رجه سته ده کات و، هه ماهه نگی و هاوکاری له نیوان هه وله پلان بۆ دارێزراوه حوکمییه کان و هه وله جه ماوه ریه وروژێراوه کان، به رجه سته ده کات. ئهم نموونه یه له سه ر بنه مای نوێکردنه وه ی یه که کارگێری و رێکخراوه نوێیه کانه ئه ویش به مه به سته دابینکردنی دامه زراوه ی گه شه پێدان له ناو کۆمه لگا ناوخیه یه کان، که له لایه ن دەرگایه کی ناوه ندی جیا له ده رگا ئه رکه گه را یان وه زیفیه یه کان سه ره به رشتی ده کریت که به نه ده له سه ر ئاسته کارگێریه کانی وه ک وه زا ره تی پلاندانان. (خاطر ، ۲۰۰۰، ص ۵۴)

#### ۲- نموونه ی گونجاوی (Adaptive type):

ئهم مۆدێله له گه شه پێدان له گه ل مۆدێلی پێشوودا هاواریه له ودا که به رنامه کان له ئاستی ناوه ندیه وه (المركزي) سه رچاوه ده گرن؛ به لām له ودا له گه ل جیاوازه که خاله کانی جه خت له پرۆسه کانی رێکخسته نی کۆمه لگا و وروژاندنی هه ولی خودی و پشتبه ستن به رێکخراوه نه ته وه ییه کان سنووردار و قه تیس بووه، ئهم نموونه پێده وتریت گونجاوی؛ چونکه \_ وه ک نموونه ی پێشوو پێویستی به هینانه کایه ی گۆرانکاری له رێکخسته نی کارگێردا نییه، ئه مه ش له به ر ئه وه یه که ده توانریت به رنامه کانی ئهم نموونه له ژێر هه ر جو ره رێکخراویکی کارگێردا جێبه جی بکرتیت، هاوکات ده توانریت ئه و ده رگا رێکخسته نی که سه ره به رشتی جێبه جیکردنی ده کات،

تاكو ئامانجى پلانىگە ۋە جىيە-جىيەردىكى ۋە ھەئسەنگاندىكى بىن خەۋش بېت ۋە بتوانرېت لە داھاتوودا سوودى لىوھەرېگېرېت ۋە لەگەل پېئويستى ۋە خواستى چىن ۋە توپزە جىاوازەكانى كۆمەلگەدا بىگونجېت چۈنكە پلاندانان بناغەيەكى پېئويستە بۇ پەيرەۋكردىكى كارەكان لە ھەموو ئاستەكاندا ۋە يەككە لە ۋە رەگەزە كارگېرپانەي كە كارېگەرى ھەيە لەسەر سەرکەۋتى كارەكان لە پروسەي گەشەپېدانى كۆمەلەيەتېدا.

### باسى دووھە: ئاستەنگەكانى بەردەم گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى:

گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى چەشنى توخمېكى گىرنگە لە پروسەي گەشەپېدانى نەتەۋەپى گىشتىگىدا نەك فاكترېكى لاۋەكى كە تەۋاۋكەرى ئەۋ پروسەيە بېت، ھەرۋەھا تەنھا دروستكردن ۋە داھىنانى گۆرانكارى نىيە لە پىنكەتە ۋە ھەيكەلى ئابوورى ۋە كۆمەلەيەتتەيەكاندا؛ بەلكو بە گۆرانكارىيەكى بىنەرەتتەي نىۋ كۆمەلگادا ھەژماردەكرېت، بەلام چەندان ئالنگارى ۋە ئاستەنگى ئەۋتۇ ھەن رېگىرگن لە گەيشتن بە گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى، كە دەبېت لە پىناۋ بەردەۋامىدا كارېگەرىيەكەي لاپرېت. ئەم ئاستەنگ ۋە ئالنگارىيەنە لە ئەنجامى ئاتەبايى ۋە نەگونجانى نىۋان بارودۇخەكان ۋە بارودۇخى كۆمەلەيەتى ۋە پىداۋىستىيەكانى گەشەسەندىكى ئابوورىيەۋە سەرچاۋە دەگىرگن. (الغرابىيە، ۲۰۱۰، ص ۸۴).

-ئاستەنگە دەرەككەيەكان: ئەمرو گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى تۈۋشى بەرىيەككەۋتن دەبېت لەگەل بەرىيەستى تۈۋستە دەرەككەيەكانى پەيۋەست بە پەيۋەندىيە ئابوورىيە نىۋدەۋلەتتەيەكان ۋە پاشكۆى ئابوورى ۋە، كۆنترۆلكردىكى قۇرخكارىيەكانى سەرمايەدارى ۋە، زالبوونى لە بازارى جىھانىدا. ھەموو ئەمانە ۋە ھۆكارى ترۋادەكات ھەموۋىان پىشت بەخۇيان بېستەن ۋەك رېگەيەك بۇ گەيشتن بە ئەرك ۋە ئامانجە سەرپەخۇكانى گەشەپېدان لە ۋلاتە جىاوازەكاندا. (حنفى ۋە العظم، ۲۰۰۰، ص ۸).

- جىھانگىرى: ئەم بابەتە ھەرىكە لە بىرمەندانى گەلانى جىھان ۋە پىسپۆرەكان ۋە رۇشنىرېانى، بەخۇۋە سەرقال كىردوۋە. بۇچۈنەكان سەبارەت بە جەۋھەرەكەي جىاوازن، ھەرۋەھا بايەخپىندەرانى ئەم بۈارە لە رۇشنىرېان ۋە توپزەران بوۋنەتە دوۋ بەشى دژ بەيەك، سەرەراي كۆكبوونىان لەسەر ئەۋەي جىھانگىرى دىاردەيەكى نوپى جىھانىيە كە تەنبا پەيۋەندى بە سىياسەت ۋە ئابوورىيەۋە نىيە، بەلكو لىق ۋە پەل دەھاۋىت بۇ ھەموو بۈارەكانى رۇشنىرېانى ۋە زانستى ۋە بەرھەمھىنان (صېبىج ۋە أبوھلو، ۲۰۱۰، ص ۶۵-۶۶).

ھەندىك پىئانۋايە جىھانگىرى بەستراۋەتەۋە بە چەمكى سەرمايەدارى مۇدېرنەۋە، كە ھەۋلى رېكخستى

### گىرنگىرېن ئامرازەكانى پلاندانانى گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى برېتېن لە:

۱- خىزمەتگوزارىيەكانى كارېگەرى سەرچاۋە مۇۋىيەكان لە پروسە ئالوگۆرگراۋەكاندا (العملیات التحويلية)، كە لە جۆرى خىزمەتگوزارىيە راستەۋخۇن.

۲- خىزمەتگوزارىيەكان بۇ ئاسانكارى لە دروستكردىكى پروسەي گۆرانكارى ۋە سوودەمەندكردىكى ئەندامانى كۆمەلگە بەۋ سەرچاۋە ۋە كالاينەي كە لەلايەن ئەم پروسەنەۋە داين دەكرېن، كە برېتېن لە جۆرى خىزمەتگوزارى ناراستەۋخۇ، خىزمەتگوزارىيەكانىش سىما ۋە رۈۋخسارى گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى نىن؛ بەلكو تەنھا ئامرازېكن ۋە لەلايەن پلاندانانەۋە بەكاردەھىتېرېن بۇ ھىئانەدى گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى. (حلمى، ۱۹۷۳، ص ۱۰۰).

### ھىئەكانى پلاندانانى گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى ۋە قۇناغەكانى:

۱. دانانى پلان: برېتېيە لە كۆى داتا بىنەرەتتەيەكان ۋە، دىارىكردىكى ئامانجەكانى پلانەكە ۋە، دىزايىنكردىكى چۈرچىۋەي سەرەتاپى لە پلانەكەدا ۋە، دىزايىنكردىكى چۈرچىۋەي كۆتاپى بۇ پلانەكە. (شكارە، ۱۹۷۵، ص ۴۱۲).

۲. جىيە-جىيەكردىكى پلانەكە: برېتېيە لە ۋىناكردىكى پلانەكانى جىيە-جىيەكردىكى كە تۈۋانى ھەيە ئەم ئاراستە ۋە ئامانجانە لە ماۋەبەكى دىارىكرۋادا بىكەتە ۋاقىع، ھەرۋەھا دەبېت ھەموو ئۆرگانە تەكىكىيە ناۋەندى ۋە نا ناۋەندىيەكان بەشدارى بىكەن لە خىستەنبۈۋارى جىيە-جىيەكردىكى ئەم پلانەدا. (الھسن، ۲۰۰۵، ص ۱۷۴).

۳. قۇناغى بەدۋادىچۈۋن ۋە ھەئسەنگاندىن: بۇ ئەۋەي پلانى پەسەندىكرۋا دروست بېت ۋە لە داھاتوودا جىيە-جىيە بىكرېت چۈنكە ھەر پلانېك لەۋانەيە دوۋچارى كەموكورى ۋە كەموزىاد بېيئەۋە، يان ۋىكچۈۋ نەبېت لەگەل ۋاقىيە ئىستاي ئەندامانى كۆمەلگادا؛ ئەۋا بەردەۋام بەدۋادىچۈۋن ۋە چاۋدېرىكردىكى لە ھەموو كاتىكدا ۋە لە ھەموو جارىكدا پېئويستە، ئەمەش بۇ ئەۋەي ھەئسەنگاندىكى بۇ بىكرېت ۋە لەۋ دژيەككەيە رېگار بىكرېت، دۋاتر دەستكارى بىكرېت بۇ ئەۋەي لەگەل پىداۋىستى ۋە داۋاكارىيەكانى بەشىكى زۆرى ئەندامانى كۆمەلگە بىگونجېت. (السعيد، ۲۰۱۰، ص ۱۱۴).

لېرەدا دەتۈۋان بىلېن كە پلاندانان لە ھەموو كۆمەلگەيەكدا ( پىشكەۋتوۋ بېت يان دۋاكەۋتوۋ) پېئويستە چۈنكە ھەۋلى رېكخستى بەرنامەۋە پىرۆژەكانى گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى دەدات لەھەموو بۈارە جىاوازەكاندا كە پېئويستى بە كات ۋە ھەۋل ۋە خەرجى ھەيە بۇ دىنباۋون لە جىيە-جىيەكردىكى پلانەكە، ھەر بۇيە قۇناغەكانى پلاندانان بۇ گەشەپېدانى كۆمەلەيەتى زۆرگىرنگە

کۆمه‌لایه‌تییه په‌یوه‌ندیاره‌کان پیکهاتوهه، که به شیوه‌ی ناکوک و جیاواز دهرده‌که‌ویت، ره‌نگه‌گرنگرتینان ئەم شیوانه بن پاشکۆی بازگانی و پاشکۆی دارای و پاشکۆی داگیرکاری و پاشکۆی ته‌کنیکی ..هتد (العیسی و آخرون، ۱۹۹۹، ص ۱۳۲):

۲- ئاسته‌نگه‌ ناوخۆیییه‌کان: ئەمانه‌ فاکتیره‌ شارواوه‌کانی بنیاتانی کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری کۆمه‌لگانه‌کان که به‌ده‌ست دواکه‌وتووپی و که‌موکوری له‌ ریزه‌وی گه‌شه‌کردنیه‌وه، ده‌ناینن .

-ئاسته‌نگه‌ کۆمه‌لایه‌تییه‌کان: بریتین له‌ به‌ربه‌سته‌ دیمۆگرافی و رۆشنیری و که‌لتوری و ده‌روونیه‌کان، فاکتیره‌ی دیمۆگرافی به‌یه‌کیک له‌ به‌ربه‌سته‌ سه‌ره‌کییه‌کان دادنه‌رت که‌ ده‌بیتنه‌ له‌مپه‌ر له‌سه‌ر ریزگی له‌ پلانه‌کانی گه‌شه‌پیدانی گشتگیر بۆ کۆمه‌لگانه‌ دواکه‌وتوه‌کان؛ چونکه‌ گه‌شه‌ی دانیشتوان به‌ ریزیه‌کی خیرا له‌ زیادبووندا به‌ زۆریه‌ی ئەم ولاتانه‌دا کاریگه‌ری زیادبوونی به‌ره‌مه‌تینان و داها‌ت هه‌لده‌وه‌شینه‌تیه‌وه، بۆیه‌ به‌ره‌مه‌ی ئەو هه‌ولانه‌ ناچینه‌تیه‌وه که له‌ بواره‌ جیاوازه‌کاندا دراون. زالبون به‌سه‌ر کیشه‌کانی دانیشتوان ته‌نها به‌ ده‌سته‌تینانی زیادبوونی به‌ره‌مه‌ و داها‌ت به‌ ریزیه‌کی زۆر تیده‌په‌رتیت که‌ زۆر له‌ ریزه‌ی زیادبوونی ژماره‌ی دانیشتوان زیاتر بیت؛ چونکه‌ ئەمه‌ تاکه‌ ریزگیه‌ بۆ به‌ده‌پینانی هه‌ر چاکسازییه‌کی راسته‌قینه‌ له‌ ئاستی ژبانی ها‌ولاتیاندا. (خاطر، ۲۰۰۰، ص ۱۶۸).

- ئەو خزمه‌تگوزاریانه‌ی که‌ پێشکەشی دانیشتوان ده‌کرت له‌ کۆمه‌لگانه‌دا کاریگه‌ری نه‌رتی له‌سه‌ره‌، به‌تایبه‌تی خزمه‌تگوزارییه‌ سه‌ره‌کییه‌کانی وه‌ک: (په‌روه‌ده‌، خزمه‌تگوزاری ته‌ندروستی، دا‌بینه‌کردنی ئاوی خواردنه‌وه‌، ئامرازه‌کانی گواسته‌وه‌، په‌یوه‌ندی، کاره‌با ... هتد) به‌هۆی زیادبوونی ژماره‌ی دانیشتوانه‌وه‌ به‌ له‌به‌رچا‌وگرتی داها‌تی سنوورداری ده‌ولت به‌گشتی و، توانا‌کانی له‌ بواره‌کانی خزمه‌تگوزاریدا، ئەمه‌ش کار ده‌کاته‌ سه‌ر گه‌شه‌پیدانی کۆمه‌لگانه‌ ناوخۆیی.

- زیاد بوونی دانیشتوان ده‌بیتنه‌هۆی گه‌وره‌ بوون و، تیکچوونی ئەو گرفته‌ کۆمه‌لایه‌تی و، ئابوریا‌نه‌ که‌ کۆمه‌لگانه‌ به‌ده‌سته‌یه‌وه‌ ده‌ناینیت، به‌تایبه‌تی کۆمه‌لگانه‌ی ناوخۆیی (لۆکالی)، به‌وه‌ی پێویسته‌ ده‌ولت بره‌ پاره‌یه‌کی زۆری بۆ ته‌رخان بکات به‌مه‌به‌ستی روه‌به‌رووبوونه‌وه‌ی، ده‌کرا ئەو پارانه‌ ئاراسته‌ی وه‌به‌ره‌تینان بکرایه‌ که‌ کار له‌سه‌ر جولاندنی پرۆسه‌ی گه‌شه‌پیدانی ناوخۆیی ده‌کات. (فاروق و أحمد، ص ۹، موقع الانترنت).

. ئاسته‌نگه‌ ئابوورییه‌کان: وه‌ک بلبوونه‌وه‌ی ریزه‌ی به‌ری بیکاری، نه‌بوونی و لاوازی ژیرخانی ئابووری، و پشته‌بسته‌ی دارایی به‌ ولاتانی بیانی له‌ رووی داراییکردنی پرۆژه‌ ناوخۆیییه‌کان له‌ ریزگیه‌ قه‌رزوه‌ه. (العمری، ۲۰۱۶، ص ۱۷۸).

تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی سیسته‌می جیهانی ده‌دا، به‌پێی ئەوه‌ی که‌ به‌ سیسته‌می ئابووری جیهانی په‌گرتوو ناوده‌بره‌، ئیدی ئەم په‌رۆکه‌یه‌ له‌ ئه‌وروپا ده‌رکه‌وت و دواتر له‌ سه‌ره‌تای سه‌ده‌ی هه‌ژده‌هه‌مه‌وه‌ له‌ کۆمه‌لگانه‌ی نا‌ه‌وروپیه‌کاندا بلبوونه‌وه‌، ولاتانی پێشه‌سازیش بوون به‌ بنکه‌ و جینگه‌ی سه‌رنجی ئەم سیسته‌مه‌، له‌ کاتیکدا ولاتانی تازه‌پێگه‌یشتوویش له‌ په‌راوێزی ئەو سیسته‌مه‌دا مانه‌وه‌، ئامانجه‌که‌ش بریتی بوو له‌ په‌که‌ستی جیهان له‌سه‌ر بنه‌مای به‌ره‌مه‌تینان و په‌گرتوو بازاره‌ جیهانییه‌کان، که‌ له‌لایه‌ن کۆمپانیا فه‌رگه‌زه‌کانه‌وه‌ کۆنترۆل ده‌کرتن. (فاضل، ۲۰۱۰، ص ۱۸).

#### - قه‌رزه‌ ده‌ره‌کییه‌کان:

گرفتی قه‌رزیه‌ ده‌ره‌کی په‌که‌که‌ له‌و کیشه‌ سه‌ره‌کیانه‌ی روه‌به‌رووی ولاتانی تازه‌پێگه‌یشتوو ده‌بیتنه‌وه‌، ئەویش له‌رووی کاریگه‌رییه‌کانی له‌سه‌ر جیهانییه‌کانی به‌ره‌مه‌تینان، کیشه‌ی قه‌رزداریه‌ به‌م هۆکارانه‌ی خواره‌وه‌ ده‌رکه‌وت: له‌ ئەنجامی زیادبوونی خواستی ولاتانی تازه‌پێگه‌یشتوو جیهان بۆ قه‌رز له‌ کۆتایی هه‌فتا‌کان، بانکه‌ جیهانییه‌کان له‌ ئه‌وروپا و ئەمریکا ده‌ستیان کرد به‌ توندکردنه‌وه‌ی مه‌رجه‌کانی قه‌رزداران و، ده‌ستیان کرد به‌ به‌رزکردنه‌وه‌ی ریزه‌ی سوود و به‌رته‌سککردنه‌وه‌ی ماوه‌ی گه‌رانده‌نه‌وه‌ی قه‌رزیه‌کان.

-که‌مبوونه‌وه‌ی هه‌ل‌وسانی جیهانی هۆکاری که‌مبوونه‌وه‌ی نرخ‌ کاله‌ جیهانییه‌کان بوو، وه‌ک که‌ره‌سته‌ی خاوه‌ که‌ له‌لایه‌ن ولاتانی تازه‌پێگه‌یشتوووه‌ هه‌نارده‌ ده‌کرتن؛ به‌لام له‌ هه‌مان کاتدا نرخ‌ که‌لوپه‌لی پێشه‌سازی به‌رده‌وام له‌ به‌رزبوونه‌وه‌دا بوو، ئەمه‌ش بووه‌هۆی که‌مبوونه‌وه‌ی داها‌تی ولاتانی تازه‌پێگه‌یشتوو و، زیادبوونی ئەو پاره‌ی که‌ ئه‌یده‌ن به‌ جیهانی ده‌ره‌وه‌ و، به‌رزبوونه‌وه‌ی ئاستی قه‌رز ده‌ره‌کییه‌کانیان و، بێتواناییان له‌ دانه‌وه‌ی قه‌رزیه‌کانی پێشوویان (معلم، ۲۰۱۷، ص ۶۴-۶۵).

#### - داگیرکاری:

ولاتانی داگیرکار به‌ شیوه‌یه‌کی سه‌ره‌کی پشتیان به‌ بالاده‌ستی ته‌کنیکی خۆیان به‌ستوه‌ و، سوودیان له‌ هونه‌ری چه‌ک وه‌رگرتوه‌ بۆ داگیرکردنی ولاتانی باشوور، ولاتانی داگیرکه‌ر دیندیه‌ی سه‌ریازی بێ‌وچانیان، به‌کاره‌ینا بۆ ژێرده‌سته‌کردنی گه‌لانی باشوور له‌ پرۆسه‌ی کۆمه‌لکوژی (جینۆساید) و، سه‌پاندنی کاری زۆره‌ملی و، له‌ناو‌بردنی پێشه‌سازییه‌ ناوخۆیییه‌کان و، به‌کاره‌ینانی شیوازی ده‌روونی و ره‌گه‌زه‌په‌رستانه‌ ، هه‌موو ئەمانه‌ ریزگربوون له‌ جووله‌ی گه‌شه‌پیدان له‌ بواره‌ جیاوازه‌کاندا. (یحیوی، ۲۰۰۴، ص ۷۱).

#### - پاشکۆی دواکه‌وتووپی:

پاشکۆی په‌که‌که‌ له‌ سیسته‌مه‌ په‌گرتوووه‌کان که‌ له‌ په‌یوه‌ندی و پیکهاته‌ ئابووری و سیاسی و رۆشنیری و که‌لتوری و

-به ها كۆمه لايه تيبه زاله كان: به هاكان رۆلئى گىرنگ ده گىرنگ له پىكهاتى پىكهاتهى ئابوورى، كۆمه لايه تى، كۆلتورى و رۆشنىرى و سىياسى كۆمه لگاندا، به جۆرىك ده بنه سه رچاوهى رهفتارى تاكه كه سى كه پالنه رىكه بۆ رهفتارى كۆمەل. پرۆسهى گه شه پىدان پىويستى به شىواى رهفتارى نۆى هه يه، ههروه ها پىويستى به به هاى نۆى هه يه كه پاليان پىبىت بۆ گه يشتن به ئامانجه كانى گه شه پىدان و به ره رىگى راست.

-پىروباوه ره زاله كان: رۆلئى كاريگه ريان هه يه له رىگىرنگ له گه شه پىدان، ههروه ها له ولاتانى تازه پىگه يشتودا نمونه يان زۆره، له سودان ئه ندامانى هۆزى (بىجا) به رهنكارى به كاره ينانى تراكتورى ميكانيكى بوونه وه، كه به كارده هينرا له كىلانى زه ويه كشتوكالئيه كاندا، چونكه پىيانابوو زه ويه كه خراب ده كات، به هه مان شىوه هه لوىستى هيندۆسه كان به رامبه ر به مانگان و به پىرۆز دانانان كه به ريه ست ئاسا وه ستان بى قبولكردى شىوهى رۆشنىرى نۆى تايهت بۆ باشتر ئىستغلالكردى ئەم سامانه ئازەئيه كه له توانادايه رۆلى گىرنگ بىبىت له ئابوورى هيندستان. (القادحى، ۲۰۱۰، ص ۳۰۸\_۳۰۹).

#### -ئاسته نكه سىياسيه كان:

پاشكۆبوونى سىياسى (التبعية السياسية): پاشكۆ بوون له ئه نجامى پرۆسه يه كى مۆوويه وه سه رى هه لدا، كه تىايدا ولاتانى جيهانى سىيه م به جيهانى عه ره بيشه وه له سه ر بنه ماي نايه كسانى و نه شاره زابى؛ په يوه ست بوون به سىسته ي سه رمايه دارى جيهانيه وه. يه كىك له ده ره نجامه كانى ئەم پرۆسه يه تىكچوونى ئىرا ده ي نىشتمانى ولاتانى پاشكۆ بوو، هاوكات له ده ستدانى كۆنترۆلى خۆيان بوو به سه ر مه رجه كانى خۆرىكخسته نه وه و نوئىكرده وه دا، لىره وه تواناى برىاردان و دارىشتى سىياسه تى چاكسازى له روى كۆمه لايه تى و سىياسى ئابووريه وه به كى كه وت، ئەم زالبوونه ش به سه ر پرۆسه ي برىارداندا رهنكه هه ژموونى ته واو يان هاوشىوه ي ته واو بىت له لايه ن ولاتانى ده ره وه، به تايه تى به سه ر برىاره ستراتىژيه كاندا، ئەم هه ژموونه كه به سه ر ده ولته پاشكۆكاندا په يره وه ده كرىت، له ميانه ي ميكانيزمى سىياسى و ئابوورى و سه ربازى و ئۆرگانى (ئامرازى) رۆشنىرى و په روه رده ييه وه، ئەنجام ده درىت، سه ره راي بوونى ژماره يه ك دامه زراوه ي دارايىش كه كاريگه رى نىوده وه تىيان هه يه، وه ك بانك و سندوقه نىوده وه تىيه كان، ههروه ها له رىگه ي كۆمپانيا گه وه جيهانيه قۆرخكاره كان، كه له لايه ن كۆمپانياكانه وه نوئنه رايه تى ده كرىن، وه ك كۆمپانيا فره ره گه زه كان (حيدر، ۲۰۱۴، ص ۴۲۹).

#### -به ريه سه ته كارگىرپيه كان:

له گىرنگىر ئاسته نك و به ريه سه ته كارگىرپيه كان كه رىگى له گه شه پىدان ده كه ن ئەمانه ن:

-بىكارى قايلىكراو: برىتبه له ده ره نجه نجامى سىروشتى و لۆژىكى له كارلىكى نىوان خه سه له ته كانى دواكه وتوى و ته قينه وه ي دانىشتوان و ئاستى كه له كه بوونى سه رمايه و تىكچوونى پىكهاته ي به ره مه پىنه وه سه رچاوه ده گرىت. كاتىكيش ته قينه وه ي دانىشتوان له ئابوورى نىشتماندا جىگه ي خۆى ده گرىت، ئىدى جگه له كه رتى كشتوكال كه رتى تر سوود لى نايىت. كاتىكيش كه مبوونه وه ئاستى وه به ره ينان هاوته رىي ئەو ته قينه وه ده بىت، ئەوا ئەنجامه مسۆگه رىبه كه يا چه تمىبه كه ده بىت سه ره له داني بىكارى قايلىكراوى لىكه وته ته وه. (محيى الدين، بدون سنة الطبع، ص ۸۸\_۸۹).

#### -ئاسته نكه كانى په يوه ست به كه رتى كشتوكال:

چه ندين هۆكارى بنه رەتى و چاره نووساز هه ن ده بنه هۆى كه مبوونه وه ي گىرنگىدان پىيان؛ به لام ئەوه نده هه يه كه چه ندان به ريه ست هه يه و كاريگه رىيان له سه ر لىته اتوو وى كارايى كه رتى كشتوكال هه يه له روى زىادكردى به ره مه پىنان له ولاتانى تازه پىگه يشتودا، گىرنگىرپيان ئەم هۆكارانه ئەمانه ي خواره ون:

-بايه خه ندانى پىويست به پاراستنى به ره مه زىانه خسه كشتوكالئيه كان و، چركردنه وه ي به كاره ينانى مۆروكوژه قه ده غه كراوه كان.

-هه وه له كان نه گه يشتنه ئاستى پىويست بۆ باشتركردى ئامرازه كانى هاوچۆ و ئاوهرۆكان، له هه مان كاتدا پاراستنى به ره مه ي زه ويه كىلندراوه كان له گه ل بوونى هپرىشى به رده وام بۆ سه ر زه ويه كشتوكالئيه كان.

-نه بوونى تواناى زىادكردى خىرا له به كاره ينانى په ينه كىمىايه كان. (خاطر ومجد، ۲۰۱۰، ص ۲۰۲).

-به ريه سه ته رۆشنىرىبه كان: ئەمه ش خۆىده بىنئيه وه له هه ريه ك له هۆكاره كۆمه لايه تىبه كان له سىسته ي كۆمه لايه تى و، داب و نه رىته كان و، به ها بۆماويه كاندا، كه رهنكه رىگى بكه ن له گه يشتن به گه شه پىدانى كۆمه لايه تى. له وه شه ئەو سىسته مه مۆلكايه تيه ي له كۆمه لگه يه كى ديارىكراودا زاله، رىگى له به رنامه و پرۆژه كانى گه شه پىدان بكات. وه ك ئەوه ي سىسته مى خزمه يه تى به يه كىك له و سىسته مه كۆمه لايه تىانه داده نرىت كه رىگى له هه وه له كانى گه شه پىدان ده كات؛ چونكه پابه ندبوونى په يوه ندى ئالوگۆركراوى يه كترى نىوان خزمه كان به كۆسپىك له كۆسپه كانى به رده م گه شه پىدان داده نرىت به تايهت له و كۆمه لگايانه ي كه تىياندا خودى ئەم پابه ندبووانه گىرنگىبه كى زۆريان هه يه. ههروه ها له هه ندىك كۆمه لگه و كۆلتوردا گروپه لىك هه ن ئاره زوى پاراستنى كار و فرمان و شته كۆنه كان ده كه ن، وه ك به ريه ستىك وه ستاون له به رده م ئەوانه ي تازهن (رشوان، ۲۰۰۹، ص ۲۲۵).

كۆمەلەيەتى، رامبارى... ھتد، ئەوانىش بەرپەستى دەرهكى و ناوخۇيىن كە رىگرن لە سەر كە وتنى گە شە پىدانی كۆمەلەيەتيدا.

### لىستى سەرچاوه كان:

- ۱- ابو نصر، مدحت و مجد، ياسمين مدحت، ۲۰۱۷، التنمية المستدامة (مفهومها، ابعادها، مؤشرات)، المجموعة العربية للتدريب والنشر.
- ۲- بكر، عبدالكريم، ۱۹۹۹، مدخل الى التنمية المتكاملة رؤى اسلامية، دار القلم، الطبعة الاولى، دمشق.
- ۳- بدران، احمد جابر، ۲۰۱۴، التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة، ۱، مركز الدراسات الفقهية والاقتصاد، سلسلة كتب اقتصادية، جامعة القاهرة.
- ۴- التابى، كمال، ۱۹۹۵، تعريب العالم الثالث، ط ۲، دار النصر للتوزيع والنشر، القاهرة.
- ۵- ثابت، ناصر، ۱۹۸۳، المرأة والتنمية والتغيرات الاجتماعية المرافقة، دراسة اجتماعية ميدانية على عينة العاملات بدولة الامارات العربية المتحدة، الطبعة الاولى منشورات ذات سلاسل ..
- ۶- الجمل، احمد مجد عبدالعظيم، ۲۰۰۶، دور النظام الوقف الاسلامي في التنمية الاقتصادية المعاصرة، ط ۱، دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة، القاهرة.
- ۷- الجندي، مصطفى، ۱۹۸۷، الادارة المحلية واستراتيجياتها، منشأة المعارف، مصر.
- ۸- الحسن، احسان مجد، ۲۰۰۵، علم الاجتماع الاقتصادي، ط ۱، دار وائل للنشر.
- ۹- الحسن، احسان مجد، ۱۹۹۹، موسوعة علم الاجتماع، الدار العربية للموسوعات، ط ۱، لبنان.
- ۱۰- حسن، عبدالباسط مجد، ۲۰۰۵، التنمية الاجتماعية، مكتبة وهبة.
- ۱۱- خاطر، احمد مصطفى، ۲۰۰۰، تنمية المجتمع المحلي (الاتجاهات المعاصرة-الاستراتيجيات- نماذج ممارسة)، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية.
- ۱۲- حلمي، على، ۱۹۷۳، دور الشباب في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة.
- ۱۳- حنفي، حسن، والعظم، صادق جلال، ۲۰۰۰، ما العولمة؟ سلسلة حوارات لقرن جديد، ط ۲، دار الفكر، دمشق.
- ۱۴- الخواجة، مجد ياسر، ۲۰۱۶، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية، ط ۱، دار ومكتبة الاسراء، طنطا.
- ۱۵- رحيل، مجد فرج، ۲۰۰۳، توظيف المعلومات في خدمة التنمية، اعداد: ابوبكر محمود الهوش، اكااديمية الدراسات العليا، طرابلس.
- ۱۶- رشوان، حسين عبدالحميد احمد، ۲۰۰۹، التنمية (اجتماعيا، ثقافيا، اقتصاديا، سياسيا، اداريا، بشريا)، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية.
- ۱۷- الزين، صالح على و زهري زينب مجد، ۱۹۹۶، قضايا في علم الاجتماع والانثروبولوجيا، اطر نظرية واسس منهجية وتطبيقية، ط ۱، دار الكتب الوطنية، بنغازي.
- ۱۸- السروجي، طلعت مصطفى واخرون، ۲۰۰۱، التنمية الاجتماعية المثال والواقع، مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعي، جامعة حلوان.
- ۱۹- سليمان، عدلي و هاشم عبدالمنعم، ۱۹۷۳، الجماعات بين التنشئة والتنمية، مكتبة القاهرة الحديثة، القاهرة.
- ۲۰- شكارا، عادل عبدالحسين، ۱۹۷۵، نظرية هوبهاوس في تنمية الاجتماعية وتطبيقاتها على سياسة تنمية المجتمع العشائري في العراق، مطبعة دار السلام، بغداد.

آ- نامرازه كارگرييه كارىگه ره كان: كه خو به خو ده بيته هوئى ئالوزى له ريكار و روتينه كان، به ره و خاوبوونه و هوى له راده به دهر له دهر كردنى برپاره كان و دزايه تى هه نديكيان له گه ل يه كتر، پابه ننده بوون به جيبه جيكردى دروشمه راگه يه ندر او ه كان و هرگيرانيان بو واقيعيكي برجه سته، هاوكات هه نديك جاريش دانانه نانى كه سى گونجاو له شوئيكي گونجاو، زالبوونى هوكاره كه سييه كان له سهر په يوه ندييه فه رمييه كانى كار و ده ستكه وته كانى، هه ره وها نه بوونى دلسوزى و راستگوئى له گه ل پابه ننده بوونى ئه خلاقى له كاردا و، چاوديزى و ئاراسته كردنى لاواز.

ب- په ره نه دان به ياسادانان: رهنگه ياسادانان و ياساكان ببنه ريگر له به ردهم گورانكاريه كان، هه ريوه ده بيت ياساكان به پيى خزمه تى گه شە پىدان بگوئى نديين.

ج- نه بوونى سهر كرده ي كارگيرى پيشكه وتوو كه برپايان به گورانكارى و راوتى كردن هه بيت له برپاره كانيان (فهيمى واخرون، ۱۹۸۶، ص ۱۰۴-۱۰۵). كه واته به ربه سته كانى گه شە پىدانی كۆمەلەيەتى له ده و له ته تازه پيگه يشتوو ه كاندا ده گه رتته وه بو فاكته رى دهره كى و ناوخوييه كان، به لام فاكته ره دهره كيه كان به ستراونه ته وه به سيستمى جيهانى و داگيركارى كه ده و له ته سهر مابه داره كان چه ندين شتوازى جوراو جور به كاردين بو قورخكارى و قوستنه وه و دهرامه ت و كه ره سته ي خاوى ده و له ته تازه پيگه يشتوو ه كاندا، به لام هه رچى به ربه سته ناوخوييه كانه به ستراونه ته وه به سروشى ده و له ته دواكه وتوو ه كانه وه تواناى ئه وه ده و له تانه بو به ده سته ي تانى سهر به خوئى ئابوورى و دووباره پاشكو بوونيان به هه موو شتوه جياوازه كانيه وه كه هه موو ئه مانه به شدارى ده كه ن له دواكه وتوو ده و له ته تازه پيگه يشتوو ه كاندا جگه له وه ئه م كۆمەلەگيانه به شدارى كردنيان له پرۆسه ي گه شە پىداندا زور لاوازه به هوئى كيشه ي نه خوئنده وارى و داب و نه ريتى كۆمەلەيەتى و دهمارگيرى خيئل و. هتد هه موو ئه مانه ده بته هوئى لاوازى به شدارى كردنى خه لك له و پرۆسه يه و دواتر ده بيته به ربه ست بو پيشكه وتن و په ره سه ندى كۆمەلەيەتى به مه گه شە پىدانی كۆمەلەيەتى ده سته به ر نابت له و لا تانه دا.

### ئەنجامه كان

له ئه نجامدا گه يشتينه ئه وه ي كه گه شە پىدانی كۆمەلەيەتى پرۆسه يه كه كه گورانكارى كۆمەلەيەتى له بوونى دادو وه زيفه كانى كۆمەلەگادا دروست ده كات بو ئه وه ي كۆمەلەگا بگاته ئاستيكي باشتەر له بژيوئى ژيان و خو شگوزهرانى .  
وه گه شە پىدانی كۆمەلەيەتى له كۆمەلەگا دواكه وتوو ه كاندا تووشى چه ندين به ربه ست بوته وه كه هوكاره بو دواكه وتنى ئه و كۆمەلەگيانه و پاشكو بوونيان له هه موو روويه كه وه (ئابوورى،

٤٥- عبدالمطلب بيسار وحسين الامين شريط، ٢٠١٨، التنمية المحلية في اطار التجارب الدولية والخبرات الميدانية، مجلة العلوم الادارية والمالية، المجلد ٢، العدد ٢ .

٤٦- بن كادي، حسن، ٢٠٠٨، التنمية السياسية في اوطان العربي وافاقها، دراسة تحليلية نقدية في شروطها الموضوعية ومعوقات الاساسية، رسالة ماجستير منشورة، مقدمة الى كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الحاج لخضر.

٤٧- بودانة، كمال، ٢٠١٤، اثر الرقابة الادارية على التنمية المحلية، رسالة ماجستير، مقدمة الى كلية العلوم الانسانية، قسم العلوم الاجتماعية، جامعة محمد خيضر-بسكرة .

٤٨- الخفاجي، وليد عبدجبر، ٢٠٠٧، التنمية البشرية في العراق لمدة من عام(٢٠٠٣-٢٠٠٥)، دراسة ميدانية في مدينة بغداد، رسالة ماجستير غير منشورة، مقدمة الى كلية الاداب، قسم الاجتماع .

٤٩- الدليمي، علي حمادي عودة، ٢٠١٠، التنمية الاجتماعية في المجتمع المحلي (قضاء الطارمية انموذجا)، رسالة ماجستير، غير منشورة، مقدمة الى كلية الاداب، قسم علم لاجتماع، جامعة الموصل، الموصل.

٥٠- السباعوي، هناء جاسم محمد، ٢٠٠٣، العوامل الاجتماعية المؤثرة في التنمية، دراسة اجتماعية ميدانية لقرية الشمسيات في محافظة نينوى، رسالة ماجستير غير منشورة، مقدمة الى كلية الاداب، قسم الاجتماع، جامعة الموصل، العراق .

٥١- السعيد، فكرون، ٢٠٠٥، استراتيجية التصنيع والتنمية بالمجتمعات النامية حالة الجزائر، دراسة نظرية، اطروحة دكتوراه منشورة، مقدمة الى كلية العلوم الانسانية والعلوم الاجتماعية، قسم علم الاجتماع والديمقراطية، جامعة منتوري-قسنطينة .

٥٢- السعيد، لكحل، ٢٠١٠، دور التخطيط الاجتماعي في تنمية المجتمعات المحلية، رسالة ماجستير مقدمي الى كلية العلوم الاجتماعية والعلوم الانسانية، جامعة منتوري-قسنطينة، الجزائر.

٥٣- صباح، غربي، ٢٠١٤، دور التعليم العالي في تنمية المجتمع المحلي، دراسة تحليلية لاتجاهات القيادات الادارية في جامعة محمد خيضر-بسكرة، اطروحة دكتوراه منشورة، مقدمة الى كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، قسم العلوم الاجتماعية، جامعة محمد خيضر، بسكرة .

٥٤- عبدالكريم، خواجه، ٢٠١٢، اشكالية التنمية في الجزائر، بعد استقلال المفكر عبدالله شريط نموذجا، رسالة ماجستير منشورة، مقدمة الى كلية العلوم الاجتماعية، قسم الاجتماع، جامعة وهران، الجزائر.

٥٥- عبدالرحمن، العايب، ٢٠١١، التحكم في الاداء الشامل للمؤسسة الاقتصادية في الجزائر في ظل تحديات التنمية المستدامة، اطروحة دكتوراه منشورة، مقدمة الى كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة فرحان عباس-سطيف، الجزائر .

٥٦- لبني، سويقات، ٢٠١٠، الاعلام المحلي وابعاده التنموية في المجتمع، دراسة وصفية تحليلية للخطاب الاعلامي اذاعة ورقلة الجهوية نموذجا، رسالة ماجستير منشورة، مقدمة الى كلية العلوم الاجتماعية والانسانية، قسم علوم الاعلام والاتصال، جامعة وهران، الجزائر.

٥٧- المور، مها كريم، ٢٠٠٩، تنمية المجتمع المحلي في البادية الاردنية، دراسة ميدانية في البادية الوسطى، اطروحة دكتوراه منشورة، مقدمة الى كلية الدراسات العليا، قسم علم الاجتماع، الجامعة الاردنية.

٥٨- مجاهد، هدى، ١٩٧٤، اسس تقويم الاسلوب التكاملي في التنمية الاجتماعية الريفية، مقالة في مجلة الاجتماعية القومية، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية، المجلد الحادي عشر، العدد الثالث، جمهورية مصر العربية.

٢١- شلبي، ثروت محمد، ١٩٩٩، تنمية اجتماعية برنامج داسة المجتمع، كلية الاداب، جامعة بنها، المستوى الاول-فصل دراسي الثاني .

٢٢- الصالح، مصلح، ٢٠٠٢، التغير الاجتماعي وظاهرة الجريمة: دراسات في علم الاجتماع الجنائي، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، الاردن .

٢٣- صبيح، ماجد حسني و ابو حلو، مسلم فايز، ٢٠١٠، مدخل الى تخطيط والتنمية الاجتماعية، ط١، الشركة العربية المتحدة للتسويق والتوريدات، القاهرة .

٢٤- طيبي، محمد شفيق واخرون، ١٩٩٠، ابعاد التنمية في الوطن العربي، ط٢، دار المستقبل للنشر والتوزيع عمان .

٢٥- العيسوي، عبدالرحمن محمد، ١٩٨٤، علم النفس والتنمية الشمولية، الدار الجامعية، الاسكندرية.

٢٦- العيسى، جهينة سلطان واخرون، ١٩٩٩، علم اجتماع التنمية، مطبعة الاهالي .

٢٧- عبدالهادي، نبيل، ٢٠٠٧، علم الاجتماع التربوي، الطبعة العربية، دار البازوري العلمية للنشر، عمان .

٢٨- عثمان، ابراهيم، ١٩٩٩، مقدمة في علم الاجتماع، الطبعة العربية الاولى، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان .

٢٩- عجمية، محمد عبد العزيز واخرون، ١٩٨٣، مقدمة في التنمية والتخطيط، دار النهضة العربية، بيروت .

٣٠- عمر، معن خليل، ٢٠٠٥، علم المشكلات الاجتماعية، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان .

٣١- عيسى، ايهاب و عامر، طارق، ٢٠٢٠، التنمية البشرية والتنمية المستدامة، ط١، دار الرقيم للنشر والتوزيع، عمان .

٣٢- الغرابية، فيصل محمود، ٢٠١٠، ابعاد التنمية الاجتماعية في ضوء التجربة الاردنية، دار يافا العلمية للنشر والتوزيع، الاردن .

٣٣- فهمي، سامية محمد واخرون، ١٩٨٦، مدخل في التنمية الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية.

٣٤- فيصل، غازي، ١٩٩٣، التنمية السياسية في بلدان العالم الثالث، مديرية دار الكتب للطباعة، بغداد .

٣٥- الافداحي، هشام محمود، ٢٠١٠، مشكلات التنمية والتخطيط في التجمعات الجديدة والمستحدثة، مؤسسة شباب الجامعة، اسكندرية .

٣٦- محمد، سميرة كامل، (بدون سنة الطبع )، التنمية الاجتماعية (مفاهيم اساسية-رؤية واقعية) المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية.

٣٧- محمد، سميرة كامل، (بدون سنة الطبع )، التخطيط الاجتماعي، المكتب الجامعي الحديث، الاسكندرية، مصر .

٣٨- محمد، كوزين، ٢٠١٧، معالجة قضايا التنمية في قنوات التلفزيون، دار الرقيم للنشر والتوزيع، عمان .

٣٩- محيي الدين، عمرو، التخلف والتنمية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، بدون سنة الطبع.

٤٠- مصطفى، فاروق احمد، ٢٠١١، التنمية المستدامة والسياحة، دراسة انثروبولوجية، دار المعرفة الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، دار المعرفة الجامعية للطبع والنشر والتوزيع .

٤١- مصطفى، محمد كمال، ٢٠١٦، الطريق الى التنمية الفاعلة، مؤسسة فريدريش ايرت، مكتب مصر، القاهرة .

٤٢- معجم الوسيط، ٢٠٠٤، الطبعة الرابعة، مكتبة الشروق الدولية، مصر .

٤٣- حيدر، رمضان عبدالسلام، ٢٠١٤، التنمية السياسية في الدول النامية بين التخلف والتبعية، مجلة الجامعة الاسمرية، المجلد الثاني والعشرون، العدد ٢٢ .

٤٤- العمري، عيسات، ٢٠١٦، معوقات التنمية الاجتماعية بالمجتمع المحلي ورهانات الفعل التنموي، مجلة تنمية الموارد البشرية، المجلد ٧، العدد الثاني .

- ٥٩- معلم، جميلة، ٢٠١٧، تجارب التنمية في الدول المغاربية والاستراتيجيات البديلة، دراسة مقارنة بين الجزائر والمغرب، اطروحة دكتوراه، مقدمة الى كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة باتنة، الجزائر
- ٦٠- يحيوي، نجا، ٢٠٠٤، معوقات التنمية الاجتماعية في المجتمع المحلي، دراسة ميدانية في بلدية عين الناقة-بسكرة، رسالة ماجستير، مقدمة الى كلية الاداب والعلوم الاجتماعية والانسانية، قسم علم الاجتماع، جامعة محمد خيضر-بسكرة .
- ٦١- حميدوش ، على ، التنمية الاقتصادية والاجتماعية مع الاشارة الى التجربة الجزائرية، جامعة المدية ، على موقع الانترنت [www.tracker-software.com](http://www.tracker-software.com)
- ٦٢- فاروق، كويحل ، واحمد ، درديش، التنمية المحلية بين المعوقات الاجتماعية والمعوقات السوسيوثقافية، ملخص البحث ، ص ٩، منشورة من شبكة الانترنت [www.univ-chlef.dz](http://www.univ-chlef.dz)
- ٦٣- فاضل ، على عباس، أثر العولمة على البطالة في البلدان النامية مع اشارة للعراق ، وزارة المالية ، الدائرة الاقتصادية، ٢٠١٠، ص ١٨، على موقع الانترنت [www.mof.gov.iq](http://www.mof.gov.iq)
- ٦٤- مفهوم التنمية الاجتماعية ، كتاب سطور، مقالات اكاديمية ، ٢٠١٩، على موقع الانترنت [www.sotor.com](http://www.sotor.com)
- ٦٥- عارف ، نصر محمد ، مفهوم التنمية ، العلوم السياسية، جامعة القاهرة، على موقع الانترنت [www.islamonline.net](http://www.islamonline.net) .
- ٦٦- نوير، عبدالسلام ، نظريات التنمية واسباب التازم ، دراسة نقدية ، التفاهم، على موقع الانترنت [www.tafahom.mara.gov.om](http://www.tafahom.mara.gov.om)