



له مپهره کانی بهردهم کارکردنی فه‌رمانبهرانی ئافرهت له کهرتی گشتیدا: توژینه‌وه‌یه‌کی مه‌یدانییه له‌لای  
فه‌رمانبهرانی ئافرهت‌تی سه‌ربه وه‌زاره‌تی ته‌ندروستی له شاری هه‌ولێر

کارزان حسن عبدالرحمن  
زانکۆی سه‌ئوران - فاکه‌ئتی ئاداب - به‌شی کۆمه‌لناسی

رۆزه عبدالله شریف  
زانکۆی سه‌لاحه‌ددین- کۆلیژی ئاداب - به‌شی کۆمه‌لناسی

**پوخته**

به‌درئێزایی میژوو ئافره‌تان رۆژێکی گه‌وره و به‌رچاویان له پێش‌خستن و گه‌شه‌پێدانی کۆمه‌لگادا هه‌بووه، له سه‌رحه‌م کایه‌کانی ژبانی کۆمه‌لایه‌تیدا هاوشانی پیاوان بوونه له مه‌یدانی خه‌بات و کارکردندا. هه‌ر چه‌نده به‌ گوێره‌ی یاسا و پێنمایه‌یه‌کان ئافره‌تان ده‌رفه‌تی یه‌کسانیان بۆ په‌خساوه، وه‌ک پیاوان له به‌شداری کردن له که‌رتی گشتیدا، به‌لام له‌گه‌ڵ ئه‌وه‌شدا ئافره‌تی فه‌رمانبهر رووبه‌رووی ناسته‌نگ و کۆسپ بۆته‌وه، ئه‌مه‌ش وای کردوو زۆر جار ئافره‌ت نه‌توانی به‌ ئه‌ری خۆی هه‌لبێست، جا چ له‌ناو خێزان که‌ خۆی ده‌بینێته‌وه له‌ پاره‌راندنی کاری ماله‌وه، یاخود به‌ نه‌نجام گه‌یاندنی کار و به‌پرێسپاریه‌تییه‌کانی له‌و فه‌رمانبهره‌یه‌ی که‌ کاری تێدا ده‌کات .

ئامانجی ئه‌م توژینه‌وه‌یه، زانین و ده‌ستپێش‌انکردنی کاریگه‌رتترین له‌مپه‌ره‌کانی به‌ردهم کارکردنی ئافره‌تی فه‌رمانبهره له داموده‌زگاکانی که‌رتی گشتیدا. ئه‌م توژینه‌وه‌یه توژینه‌وه‌یه‌کی چه‌ندایه‌تییه و میتۆدی به‌کارهاتوو بریتیه له میتۆدی وه‌سفی شیکاری، هه‌ر (384) ئافره‌تی خێزانداری فه‌رمانبهر له شاری هه‌ولێر.

له‌م توژینه‌وه‌یه‌دا، ده‌رکه‌وتوووه گرنه‌گرتین به‌ربه‌سته‌کانی به‌ردهم بریتین له‌م به‌ربه‌ستانه :- کولتووور و به‌ها کۆمه‌لایه‌تییه‌کان، هاوهرسه‌کردنی پیاوان بو ناهه‌ربان نه‌ راپه‌راندنی کاره‌کانی مأل، نزمی ناستی رۆشنییری کۆمه‌لگه، شوێنی کارکردن، هه‌روه‌ها خێزان. وشه‌ کللییه‌کان: ئافره‌تی فه‌رمانبهر، که‌رتی گشتی، که‌رتی تابه‌ت.

**Article Info**

Received: January, 2021  
Accepted :February,2021  
Published :April ,2021

**Keywords**

ئافره‌تی فه‌رمانبهر، که‌رتی گشتی، که‌رتی تابه‌ت

**Corresponding Author**

gazo.shareef@gmail.com  
karzan.abdulrahman@soran.edu.iq

**پێشه‌کی**

ناشکرایه حکومه‌تی هه‌رئمی کوردستان له میانی سیاسه‌تی گشتی ده‌رفه‌تی کارکردنی بۆ ئافره‌ت په‌خساندوووه، به‌ گوێره‌ی یاسا و پێنمایه‌کان بۆ ئه‌وه‌ی به‌شداری کارا بکات، له به‌رئوه‌بردنی وه‌زاره‌ت و داو ده‌زگا حکومه‌یه‌کان و ده‌وله‌مه‌ندکردنی سامانی مرۆپی له هه‌رئمی کوردستان. دام ده‌زگاکانی که‌رتی گشتی ناوه‌ندیکه بۆ به‌هێز بوونی پێگه‌ی کۆمه‌لایه‌تی ئافره‌ت و هه‌نگاونان بۆ سه‌ربه‌خۆی ئابووری ئافره‌ت.

بێگومان کاری ئافره‌ت له‌ده‌ره‌وه، بۆه‌ته به‌شێکی گرنه‌گ له ژبانی زۆرێک له خێزانه‌کان ، جیا له سه‌رده‌می نوێدا، ئافره‌تان چ له‌شار بووبن، یان له‌گوند کاری کردوووه شان به‌شانی پیاو، له‌هه‌مان کاتدا به‌ژداربووه له بوژانه‌وه‌ی ئابووری بۆ خێزانه‌کانیان.

دامه‌زراندنی ئافره‌تان له که‌رتی گشتی ده‌رفه‌تیگه بۆ ئه‌وه‌ی ئافره‌تان باز بدن له رۆژی ته‌قلیدی بۆ ئه‌وه‌ی له‌بوارێکی تر رۆل بگێرن، به‌مه‌به‌ستی گه‌شه‌سه‌ندنی توانای مرۆپی و ئابووری وولات. ئافره‌تان تونیویانه و سه‌لماندیانه که‌ ده‌توانن ئه‌م پێگه ئیداربانه وه‌ربگرن، که به ده‌گمه‌ن بۆ

بارودۆخ و فاكتره كۆمەلەتتەكان، رۆئی دوو لایەنە دەگێرن، لەلایەكەوه بۆ دانپێدانان بە تواناكانی ئافرهت، لەلایەكی ترهوه بۆ دروستکردنی ئاستەنگ و لەمپەر لەبەردەم کارکردنی ئافرهتان لە دەرهوه بەتایبەت لە دام و دەزگاكانی حكومهت. بۆ نموونه ئەو پیشانەى پشووایان زۆره، بەبەرورد بەپیشەكانى تر بۆ ئافرهتان بە پەسەندتر دادەنرێت، یاخود پیشەى مامۆستایەتى لە باخچەى ساوايان و قوتابخانەكان پەسەندترە لە پیشەى پۆلیسى و کارکردن لە ناو دامودەزگاكانى ناسایش و پراگەیاندن، ئەمەش بەهۆى عەقلىيەت و تېروانىيى كۆمەلگا و ئاستى ھۆشیارى تاکەكانى كۆمەلگایە. ئافرهتى كارمەند ئەركىكى قورسى لەسەر شانە، ئەمەش بەهۆى ئەو بەپرەسپاریەتیە جۆراوجۆرانەى، كە ھەبەتى چ لەناو مأل و چ لەدەرەوه وەكو كارمەند، فشارىكى زۆر لەسەر ئافرهتان دروستدەكات، چونكە پێویستە ھاوسەنگى لە نێوان ئەركى خێزانى و بەپرەسپاریەتیەكانى كاركرنى لەدەرەوه دروستبكات. كارکردنی ئافرهتان لە دەرهوه، ھۆكارىكە بۆ دووچاربوون بە شلەژان و لەدەستدانى كۆنترۆلى دەروون و توانای تەركىز و دووچاربوون بە دلەپراوكی، جگە لەو گرفتەنەى كە پرۆبەپرۆوى دەبێتەو بە ھۆى پێكپاتە ئەندامى و جەستەییەكەییەوه. زۆربەى ئەو ئافرهتانەى كە كاردەكەن لە دەرهوه، دەنالیین بە شەكەتى جەستەیی و ھزرى. ئەم بارودۆخانەش كاریگەرى دەبێت لەسەر بەجگەیاندى ئەركە پرۆبەپرۆوى دەبێتەو كانی ئافرهت لەناو خێزان (نادیە، 2012: 7).

## 2- گرنگی توێژنەوه

گرنگی ئەم توێژنەوێە لە دوو لایەنەوێە (تیۆرى و پراكتیكى)، لە لایەنى تیۆرییەو تیشك دەخاتە سەر بابەتیكى ھەستیار و زیندوو كە ئاستەنگەكانى بەردەم كارکردنی كارمەندى ئافرهتەنە لە كەرتى گشتى؛ ھەرھەوا ھەولدانە بۆ

دیارکردنی گرفتى توێژنەوێە بە ھەنگاوى یەكەم و خالى دەسپێك دادەنێرێت. ھەولێت بە ھۆكارى گشتى ئافرهتەنە و جۆر و ماھىيەتى ئەم ئاستەنگ و لەمپەرەنە لە كەرتى گشتى لە شارى ھەولێر. ھەرھەوا ھەولدانێكە بۆ دۆزینەوێە باشترین ميكانىزم و رێكارەكان بۆ كەمكردنەوێە لەمپەرەكان بەردەم كارکردنی ئافرهتان. گرنگی پراكتیكى كەى ئەم توێژنەوێە، لە دۆزینەوێە ئەو ئەنجام و دەرتەنجامانە، كە لە رێگای لایەنى پراكتیكىیەو بەدەستتوانن لە دەرختى ئاستەنگەكانى بەردەم كارکردنی كارمەندى ئافرهتەنە لە كەرتى گشتى، بە بەكارھێنانى ئامرازە نامارى و رێكارە میتۆدیەكان. ھەرھەوا خستەپرۆوى پێشنياز و پاسپاردە و تېروانىيى گونجاو كە بە دەستتوانن لەسەر بنەماى ئەنجامەكان لەمەر واقعى بابەتەكە.

ئافرهتان بە پرۆا دەبێنرا. دامودەزگا حكەمییەكان ناوھەندىكە لە كۆمەلگای كوردستان بۆ ئەوئى ئافرهتان بەشدارى كارا بکەن لە خزمەتکردنى وولات و وەرگرتنى پلە و پایەكانى بەرئۆبەردنى حكومهت (عەلانەددین، 2013: 13)

سەرپرای توانای ئافرهت وەكو بونەوێكى كۆمەلەتی چالاک لە كۆمەلگا، لە پاپەپاندنى ئەركە جۆراوجۆرەكانى لە زۆربەى سێكتەرە جیوازەكانى ژبانی كۆمەلەتی، بەلام كارکردن لە دەرهوهى مأل وەكو كارمەند، زۆرجار لە كۆمەلگا دەرتەنجامى نەرتى لێكەوتۆتەو بەھۆى ئەو ئاستەنگ و گرفتەنەى پرۆبەپرۆوى بۆتەو. ئاستەنگەكانى بەردەم كارکردنی كارمەندى ئافرهت لە كەرتى گشتیدا زۆرن، بەلام ئێمە ھەولمان داو تیشك بخەینە سەر چەند بەرپەست و ئاستەنگێك، لە بواری كۆمەلەتی و پرۆشنىبرى و شوێنى كارکردن .

. جیگەى ناماژەبە ئەم توێژنەوێە سەرپرای پێشەكى چەند تەوێرى سەرەكى لەخۆدەگرت كە بریتىین لە :- ( چوارچۆوى گشتى توێژنەوێە، كورتەبەك دەربارى بەشدارىكردى ئافرهت لە دام و دەزگا حكومىەكان، چوارچۆوى ياسایى كارکردن لە كەرتى گشتیدا، ئاستەنگەكانى بەردەم كارکردنی ئافرهت، میتۆدلۆژیا و رێكارە مەیدانىیەكانى توێژنەوێە، خستەپرۆوى زانیاریە گشتیەكانى نموونەى توێژنەوێە، خستەپرۆو و گشتوگۆى ئامانجەكانى توێژنەوێە، نەنجامەكانى توێژنەوێە، پێشنيازەكان، پاسپاردەكانى توێژنەوێە).

## تەوێرى كانی توێژنەوێە:-

تەوێرى یەكەم: چوارچۆوى گشتى توێژنەوێە

### 1- گرفتى توێژنەوێە

دیارکردنی گرفتى توێژنەوێە بە ھەنگاوى یەكەم و خالى دەسپێك دادەنێرێت. ھەولێت بە ھۆكارى گشتى ئافرهتەنە و جۆر و ماھىيەتى ئەم ئاستەنگ و لەمپەرەنە لە كەرتى گشتى لە شارى ھەولێر. ھەرھەوا ھەولدانێكە بۆ دۆزینەوێە باشترین ميكانىزم و رێكارەكان بۆ كەمكردنەوێە لەمپەرەكان بەردەم كارکردنی ئافرهتان. گرنگی پراكتیكى كەى ئەم توێژنەوێە، لە دۆزینەوێە ئەو ئەنجام و دەرتەنجامانە، كە لە رێگای لایەنى پراكتیكىیەو بەدەستتوانن لە دەرختى ئاستەنگەكانى بەردەم كارکردنی كارمەندى ئافرهتەنە لە كەرتى گشتى، بە بەكارھێنانى ئامرازە نامارى و رێكارە میتۆدیەكان. ھەرھەوا خستەپرۆوى پێشنياز و پاسپاردە و تېروانىيى گونجاو كە بە دەستتوانن لەسەر بنەماى ئەنجامەكان لەمەر واقعى بابەتەكە.

**3- نامانجه کانی توئینه وه**

پیشکته و توو له لایه نی ته کنیکی و کارگری، ههروه ها گۆزینی شیوازی داها ت له رنگه ی خزمه تگوزاریه کۆمه لایه تیه کان و ههروه ها شیوازه کانی خه رجی گشتی " (عبدالله، 2018 : 2) .

که رتی گشتی بریتیه له وه یکه ئابوواریه نی که ده ولت خاوه نداریه تیبا ن ده کات و هه لده ستیت به به ره مه مپینانی کالاکان و خزمه تگوزاری و فرۆشتنیان له به رامبه ر نرخیکی دیاریکراو بو به کاربه ره کانی (حسن، 2006: 5).

له پیناسه یه کی تر دا که رتی گشتی پیناسه کراوه، به و داموده زگا حکومیانه ی که به شیوه یه کی راسته و خو هه لده ستن به پیشکته شکردنی ژماره یه کی زۆر له خزمه تگوزاری سه ره کی بو هاو لاتیان، نه مه ش گوزارشته له رۆلی ده ولت و به پرسیاریه تی بو به هیزکردنی چاودیری و پاراستنی کۆمه لایه تی بو گشت چین و توئینه کانی کۆمه لگا (رحاحله، 2012 : 2).

له پیناسه یه کی ریکاریدا: که رتی گشتی بریتیه له سه ره جم فه رمانگه و دامه زراوه کانی حکومه ت، که ده ولت خاوه نداریه تیبا ن ده کات و له ژیر ده ستلآت و چاودیری حکومه ت دان، نامانجیان راییکردن و پیشکته شکردنی خزمه تگوزاریه بو سه ره جم هاو لاتیان.

**سییه م: که رتی تایبه ت (Private Sector)**

که رتی تایبه ت بریتیه له ره گه زنکی سه ره کی و ریکخراو له چالاکي ئابوواری خاوه نداریه تی تایبه ت، به هۆیه وه پرۆسه ی به ره مه مپینان نه نجام ده دریت له سه ر بنه مای بازار و کتیه پکی له پیناوی قازانج و به رژه وه ندی تایبه ت ( کریم و مسعود، 2011: 3).

له پیناسه یه کی تر دا که رتی تایبه ت پیناسه کراوه، به که رتیک له ئابوواری وولات که بنچینه ی سه ره کی خاوه نداریه تی تاکه بو دروست کردنی نامرازه کان و دروستکردنی که رسته کانی به ره مه مپینان له بازاره کان (مشري، 2013 : 6).

که رتی تایبه ت گوزارشته، له هه موو نه و داموده زگا و کۆمپانیایانه ی که حکومه ت خاوه نداریه تی ناکات، به لکو خاوه نداریه تی و مافی مامه له کردنی به ته واوی ده گه ریته وه بو سه رمایه دار و خاوه ن کۆمپانیاکه (الموسوی و عبدالرزاق، 2020: 175).

له پیناسه یه کی ریکاریدا، که رتی تایبه ت بریتیه له ره گه ز و سیکته رنکی گرنگی ئابوواری وولات، که له لایه ن تاک یان گروپ داده مه زریت له بواره جیاوازه کان، له لایه ن سه رمایه دارنیک یان گروپنیک له بازرگان له پیناوی قازانج و که شه پیدانی ولات.

نامانجی توئینه وه ی زانستی ده ستنیشانکردنی راستیه کانه، ده رباره ی وه لایه نه و پرسیارانه ی که له هزی توئیه ره گه لاله ده بن له باره ی بابه تی توئینه وه که ی، نامانجی نه م توئینه وه یه ش بریتیه له: زاین و ده ستنیشانکردنی کاریگه رترین له مه ره کانی به رده م کارکردنی ئافه رتی کارمه ند له داموده زگا کانی که رتی گشتیدا. ههروه ها هه لوه سه ته کردنه له سه ر جۆری به ره به سه ته کانی به رده م ئافه رتی فه رمانبه ر، که ده بنه ناسته نگ له کاتی کارکردنیدا .

**4- پرسیاره کانی توئینه وه**

1. ئایا دیارترین و کاریگه رترین له مه ره کانی به رده م کارکردنی ئافه رتی کارمه ند له داموده زگا کانی که رتی گشتیدا چین؟ یان به شیوه یه کی تر بلین چونه ده ره وه ی ئافه رتی کارمه ند بو کار، وه ک فه رمانبه ر یان گرته سه ت نه وا نه و گرفت و له مه ره انه کامانه ن که روه یه پروویان ده بیته وه له ماوه ی کارکردنیدا ؟

**5- چه مکه سه ره کیه کانی توئینه وه**

**یه که م: فه رمانبه ری ئافه رت (women employee)**

فه رمانبه ری ئافه رت نه و ئافه رتانه ن که له ده ره وه ی مأل کارده کهن، له به رامبه ر کاره کانیشیاندا کرپی خو یان وه رده گرن، ههروه ها به دوو رۆلی سه ره کی هه لده ستن له ژیاناندا یه کیان وه کو په روه رده کار، دووه میان وه کو فه رمانبه ر (عبدالفتاح، 1972: 110).

له لایه کی تره وه فه رمانبه ری ئافه رت پیناسه کراوه به و ئافه رتانه ی که له که رته جیاوازه کان کارده کهن، چ به ره مه مپینان ییت یان خزمه تگوزاری، له به رامبه ر نه و کاره دا برپک پاره وه رده گرن. هه لده ستن به رۆلی فه رمانبه ر یاخود کارکه رنیک سه ره پاری رۆلی وه کو هاوسه ر و دایک له ماله وه، سه روشتی کاره که شی واده خوازیت بو ماوه ی چهن د کاتژمیریک دوو بیت له ماله وه (البني و الحوراني، 2019: 652-653).

له پیناسه یه کی ریکاریدا: نه و ئافه رتانه ن که له ده ره وه ی مأل له وه زیفه یه کی دیاری کراودا کارده کهن، له دامه زراون له داموده زگا کانی حکومه ت، به جۆرنیک چهن د کاتژمیریک ده خایه نیت له به رامبه ردا بره پاره یه ک یاخود مووچه یه کی دیاریکراو وه رده گرن .

**دووه م: که رتی گشتی (Public Sector)**

که رتی گشتی "ته وه ره یه کی سه ره کیه، له خیرا کردنی کرداری گه شه کردنی ئابوواری و هه مه جۆر کردنی سه رچاوه ی داها تی نه ته وه یی و بنیاتنانی پرۆژه یه کی ئابوواری گه و ره و

بۆیە ھەر لەگەڵ دامەزراندنی حکومەتی ھەرێم، ئاھەتەرانی دامەزران و کاریان کردوو بە شێوەیەکی چالاک، لە زۆریەتی بوارەکاندا و توانیویانە بەشداری لە بونیادنانەو دەستەکاندا و گەشەپێدان و پیشکەوتنی کۆمەڵگا لە سەرچەم بوارەکاندا. بەلام لە دەوای ساڵی (2014) دامەزراندن لە کەرتی گشتی، واتە دامودەزگاکانی حکومەتی ھەرێم و ستا و بەھۆکاری قەیرانی ئابورییەو، ئەمەش ھۆکاری بوو بۆ بۆلۆبۆنەو دەستەکاندا و پەیمانگەکان لە سەر ئاستی ھەردوو پەرگەزی نێو و من. خشتە 1\* رێژی بیکاری لە سەر ئاستی شارێ ھەولێر و ھەرێمی کوردستان

2017	**2016	2015	2014	2013	2012	
9.1	-	%9.91	%3.25	%2.8	%4.8	
	-	%28.64	%15.29	%12.8	%22.1	
2017	**2016	2015	2014	2013	2012	
%10.1	-	%13.53	%7.13	%6.5	%7.9	بیکاری

\* داتاگان لەم سەرچاوانە خوارەو وەرگیراون:-

1- راپۆرتی کاروچالاکییەکانی وەزارەتی پلاندانان- (وەرزی سیەم- 2018)، وەزارەتی پلاندانان- حکومەتی ھەرێمی کوردستان. وەرگیراوە لە مانیپەری فەرمی وەزارەتی پلاندانان:-

[pid=84&id=124&http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1](http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1)  
2-THE WORLD BANK REPORT (2015), Kurdistan Region of Iraq: Economic and Social Impact Assessment of the Syrian Conflict and the ISIS Crisis: available online :

<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/21597>

3- راپۆرتەکانی دەستە ی ناماری ھەرێمی کوردستان، ساڵی 2012 و 2014، 2016. بۆلۆکراوەتەو لە مانیپەری فەرمی دەستە نامار.

<http://www.krso.net/Default.aspx?page=list>  
[c=latestpublication](#)

4- راپۆرتی دەستە ی ناماری ھەرێمی کوردستان، 2014-2018 بە نیشانەدر (2019). بۆلۆکراوەتەو لە مانیپەری فەرمی دەستە نامار.

<http://www.krso.net/Default.aspx?page=list>  
[c=latestpublication](#)

\*\* ھیچ داتا و ناماری بە دەست نییە لە لای دەستە ی ناماری ھەولێر و ھەرێم، بۆ رێژی بیکاری لە ساڵی (2016) لە سەر ئاستی ھەرێم و شارێ ھەولێر.

تەوھەری دووھم:- کورتەیک دەربارە ی بەشداریکردنی ئاھەتەرانی لە دام و دەزگا حکومیەکان :-

حکومەتی ھەرێمی کوردستان ھەر لە سەرەتای دامەزراندنییەو لە ساڵی (1992) ئامانجی بریتی بوو لە خزمەتکردنی کۆمەڵانی خەلکی کوردستان لە رێگای دام دەزگا فەرمییەکان، بە سوود وەرگرتن لە توانای مرۆیی کارمەندان حکومەت بە شێوەیەکی یەکسان بۆ ھەر دوو پەرگەز. ھەر بۆیە حکومەتی ھەرێمی کوردستان کاری کردوو، بۆ رەخساندنی ھەتی دامەزراندنی ئاھەتەتانی ھاوشانی پیاوان لە سەرچەم سیکتەرەکانی ژبانی کۆمەڵایەتی، بە پێی ئەو فەلسەفە و پلانی دایرئێستوو بۆ خزمەتگوزاری و گەشەپێدان بیکاری لە سەر ئاستی شارێ ھەولێر

گرفت و ئالگیزییەکانی بەردەم کابینەکانی حکومەتی ھەرێم. دامەزراندنی ئاھەتەرانی لە کەرتی گشتی دەرفەتیکە، بۆ ئەو ئاھەتەرانی باز بەدن لە رۆژی تەقلیدی بۆ ئەو ئاھەتەرانی مرۆیی و

کە دەتوانن ئەم پێگە ئیداریانە وەرگیرن کە بە دەگمەن بۆ ئاھەتەرانی بە رەوا دەبیترا؛ دامو دەزگا حکومیەکان ناوەندیکە لە کۆمەڵگای کوردستان بۆ ئەو ئاھەتەرانی بەشداری کارا بکەن لە خزمەتکردنی وولات و وەرگرتنی پلە و پایەکانی بەرپۆلەبردنی حکومەت (عەلانەددین، 2013: 13).

بە گشتی لە ئاستی کۆمەڵایەتی و ئابوری و سیاسەتی حکومەت بە قازانجی ئاھەتەرانی تەواو دەبیت. کانیک ئاھەتەرانی لە پال ئەرکی بەخێوکردنی منداڵ و ئەرکە خێزانی و کۆمەڵایەتیەکانی تر توانیویانە بەشداری بکەن لە کەرتی گشتی وەکو بەرپۆلەبەر، مامۆستا، پزیشک و پیشەکانی تر کە توانیویانە سەر بە خۆی ئابوری خۆی مسۆگەر بکات ھاوکات لە سەر ئاستی کۆمەڵایەتی، بەشداری ئاھەتەرانی لە بوارێ گشتی پێگە ی کۆمەڵایەتی ئاھەتەرانی وەک مرۆقیکی ئەکتیف سەلماندوو.

دەست پێشخەری کەرتی گشتی لە رەخساندنی دەرفەتی کارکردن بۆ ئاھەتەرانی و پیاو بە شێوەیەکی یەکسان لە ماف و ئەرکەکاندا، بە گۆرە ی یاسایی خزمەتی مەدەنی عیراق ژمارە (24) بۆ ساڵی (1960) بە ھەنگاویکی گرنگ دادەنریت، لە پلانی حکومەت بە ئاراستە ی پەرەپێدانی توانای مرۆییەکان لە کۆمەڵگادا. شایەنی باسە حکومەتی ھەرێمی کوردستان کار بەم یاسایە دەکات لە راپەراندنی پلانی بەرپۆلەبردنی سامانە مرۆییەکانی حکومەت، کە دوا ھەموار لە ساڵی (2008) لە سەر ئەم یاسایە ھەموار کرا لە لایەن پەرلەمانی عیراق.

سائی (2004) دەرچووہ نافرہتان بۆ ماوہی سالتیک مووچہی دایکایہتی وەر دەرگرن بہ مووچہی تہواو.

جینگای نامازہ بۆ کردنہ کہ دوا گۆرکاری لہ سەر یاسایی خزمہتی مہدہنی عیراقی ہہ موارکراوی ژمارہ (24) بۆ سائی (1964) لہ سائی (2008) تہ نجامدرا، بہ ہوی لہ بہرچاوگرتنی گۆرانکاری لہ سیستہمی دارایی وولات و بہ نامانجی باشتر کردنی بۆتوی ژبانی کارمہندان دہولت (قانون الخدمۃ المدنیۃ، 1960: 237).

دووہم:- لہ سەر ناستی یاسایی نیودہولتہتی:

1. جارنامہی جہانی مافہکانی مرؤف کہ لہ سائی (1948) لہ لایہن کۆمہلہی گشتی نہ تہوہیہ کگرتوہکان پەسەندکراوہ ماددہی (23).  
A. ہەر کەسێک مافی ئەوہی ہہیہ کاربکات، کاری خۆی بہ نازادی ہہلہبۆتێ، ہہلومہرجیکی دادپەرورہانہ و جینگای رەزامەندی بۆ کار کردن تێیدا داوا بکاو لہ بہرامبەر بیکاریدا پشٹیوانی لیبکری.

B. ہہمووان مافی ئەوہیان ہہ بۆ بہ بچ جیاوازی دانان لہ بہرامبەر کاری وەک یەکا ہہ قەدەستی وەک یەک وەر بگرن (چەند دۆکۆمێنتیکی نیودہولتہتی لہ بارہی مافہکانی مرؤفہوہ، 2000: 4).

2. پەیماننامہی نیودہولتہتی مافہ ئابووری و کۆمہلایہتی و کلتور یەکان کہ سائی (1966) لہ لایہن کۆمہلہی گشتی نہ تہوہیہ کگرتوہکان پەسەندکراوہ وە لہ سائی (1977) خراوہتہ بواری بچ بہجیکردن. لہ ماددہی (7) ئەم پەیماننامہ نیودہولتہتیہدا ہاتوہ:

"دہولتانی ئەندام لہم پەیماننامہیہ کاردەکەن بۆ فہراہەم کردنی مافی ہہموو کەسێک لہ ژینگہیہکی دادپەرورہانہ و گونجاوی کارکردن، کہ تیایدا جەخت بکریت لہ سەر قەرہبوو کردنہوہ بہرامبەر ہەر کارێک کہ کارمہندان و کریکاران تہ نجامی دہدەن، بہ لہ بہرچاوگرتنی پیدانی مووچہی گونجاو و قەرہبوو کردنہوہی گونجاو بہرامبەر ہەر کارێک بہ بچ جیاکاری لہ سەر ہەر بنہمایەک؛ بہ تاییہتی نافرہتان کہ نابیت بارودۆخی کارکردنیان نزم تہ بیت لہ بیاوان بہ لہ بہرچاو گرتنی مووچہی یەکسان بہرامبەر کارەکانیان. لہ پال ئەمەش بارودۆخی کارکردن پیوستہ سەلامەت و تەندروست بیت. رەخساندنی دەرہفتی یەکسان بۆ ہہمووان لہ پشکەوتن و

لہ خشتہی (1) بہ پیتی دانای بەردەست لہ حکومەتی ہەر تہم دەر دەرکەویت، کہ پتہی بیکاری لہ شاری ہہولیر لہ سائی (2012) بەرزہ، بۆ رەگەزی نیر (4.8%) بۆ رەگەزی م (22.1%)، بہ لآم بۆ سائی (2013) پتہکە دابەزیوہ بۆ رەگەزی نیر (2.8%)، بۆ رەگەزی م (12.8%). بہ لآم لہ گەل سەرہەلدانی قہیرانی ئابووری پتہی بیکاری ہہلکشاوہ بہ جۆریک لہ سائی (2014) بۆ رەگەزی نیر (3.25%) بۆ رەگەزی م (15.29%). ہەر وہا پتہکە لہ سائی (2015) پتہکە زیاتر ہہلکشاوہ بۆ رەگەزی نیر (9.91%)، بۆ رەگەزی م (28.64%). بہ لآم پتہی بیکاری بۆ سالانی (2016) لہ سەر ناستی شاری ہہولیر ہیچ نامار و داتایەک بەردەست نییہ و رووینوی نہکراوہ، ہەر وہا بۆ سائی (2017) بیکاری بۆ ہەردوو رەگەز (9.1). بینگومان کۆمہلک ہۆکار رۆلیان ہہیہ لہ بیکاری، لہ دوا ی سائی (2014) دامەزراندن لہ کوردستان و ہستاوہ و پتہیہکی زۆری دەرچووی زانکو و پەیمانگانان دانہ مەزراون و بیکارن.

تہوہری سنیہم: چوارچینوہی یاسایی کارکردن لہ کەرتی گشتیدا:-

یەگەم:- یاسایی خزمەتی مہدہنی عیراقی ژمارہ (24) بۆ سائی (1960) ہہ موارکراوہ- ماف و نەرکەکانی فەرمانبەر لہ حکومەتی ہەر تہی کوردستان ریکخراوہ کہ تێیدا ماف و نەرکەکان بہ شۆہی یەکسان بۆ نافرہت و پیاو بہر جہستہ کراوہ بہ بچ پەچاوکردنی جیاکاری لہ سەر ناستی رەگەز. مافەکان وەک لہ خواروہ ریز کراوہ بۆ نافرہتان و پیاوان یەکسانہ.

- مووچہ و دەرمانلہ یاساییہکان.
- سەر مووچہی سالانہ (نەگەر ہۆکاری یاسایی نہبوو لہ رینگە نەدان).
- وەرگرتنی پلہی وەزیفی بہ گۆتہی مەر جہکان کہ لہم یاسایەدا ہاتوہ.
- دەرہفتی راہینان و پەرہ پیدان.
- پارزنگاری لیکردن لہ ہەر کارێکی تہانہ کردن و ہەر شہ لیکردن و دەست در تیزی کردن لہ لایہن کەسانی ترہوہ.
- مۆلەتی ناسایی و نەخۆشی وە مۆلەتہ یاساییہکانی تر.

شایہنی نامازہ بۆ کردنہ مۆلەتی دایکایہتی بۆ نافرہتان وەک لہ یاساکەدا ہاتوہ شەش مانگی یەگەم بہ مووچہی تہواو وە شەش مانگی دووہم بہ نیو مووچہ، بہ لآم لہ ہەر تہی کوردستان بہ گۆتہی رتہمای پەرلەمانی کوردستان کہ لہ

له توپنینه وهیه کدا که له لایه ن بپتون و گۆلد که له سائی (2007) نهجامدراوه، له بریتانیا دهربارهی رنژهی به شداری نافرده تان له بواری گشتی و تایبه تدا، نه وه یان بۆ دهرکه وتوووه که نافرده تان و پیاوان به شیوه یه کی یه کسان ههفتانه بۆ ماوهی (50) په نجا کاتژمیر کارده کهن له دام دهزگا و کۆمپانیان، هاوکات له پال نه مه نافرده تان ههفتانه (37) کاتژمیر له کاتی خویان تهرخان ده کهن بۆ کاری مائه وه و چاودیری منداله کانیا ن له کاتیکدا پیاوان ته نه (19) کاتژمیر ههفتانه تهرخان ده کهن بۆ چاودیری خیزان و مندال (Bratton and Gold, 2007: 233).

له لایه کی تره وه نافرده تی فه رمانبه ر رووبه پرووی نه رکی هاوسه نگ کردنی بهرپرسیاریه تی کارکردن و نه رکی به خپوکردنی مندال و راپه راندنی نه رکی رۆژانه ی مائی ده که ویتته نه ستۆ. بارودۆخی نه مرۆی کارکردنی نافرده ت پاله په ستۆی خستووته سه ر نافرده ت بۆ دابه شکردنی کات و دیاری کردنی نه وله ویاتی خیزان و ئامانجه کانی بۆ نه وه ی به ئاقاری خۆش گوزهرانی گوزهره بکات.

ده توانیین بلیین به هۆی بهر به سستیکی تری نافرده تانی فه رمانبه ر، بریتیه له راپه راندنی بهرپرسیاریه تیبه جیاوازه کانی له دهره وه و مائه وه دا، ناتوانیته هه موو توانا و کاته کانی خۆی تهرخان بکات بۆ گرنگیدان به په روه رده کردنی منداله کان. به تایبه تی له لایه نی سۆزی و کۆمه لایه تی له بهر نه وه ی رۆژانه زیاتر له (8) کاتژمیر له دهره وه ی مأل به سه ر ده بات ناتوانیته به شیوه ی پپوستی یاری یان چالاکي کۆمه لایه تی نه نجام بدات، که بۆ گه شه ی سۆزی و گه شه ی کۆمه لایه تی مندال گرنه گه.

له هه مانکاتدا له بهر تهرخان نه کردنی کاتی پپوست بۆ گه شه پیدان له سه ر ناستی تاکه که سی وا ده کات نافرده ت دهره تی راپه یان و گه شه ی وه زیفی به شیوه ی پپوست بۆ مه یسه ر نه بیته (Ali, 2001: 3).

له هه ندیک حاله تدا، له بهر نه وه ی نافرده ته که ناتوانیته هاوسه نگی له بهرپرسیاریه تیبه کانی کارکردن و خیزان به دی بهینیت، بۆیه له په یژهی وه زیفی به ناستی پپوست ناتوانیته بهرزه بیته وه.

که واته ده کریته بلیین، عه قلیه تی پیاوسالاری و به که متر سه یه کردنی نافرده تان له چاوپیاوان له مه دیانی کاردا، له گه ل رووبه پرووبونه وه ی نافرده تان به گپچه ل سیکسی به هۆی پیکهاته جه سه ته ییه که یه وه، له هه مانکاتدا بهرپرسیاریه تیبه جیاوازه کانی نافرده تان له دهره وه و مائه وه بهر به سته گه لیکن له بهر ده م نافرده تان.

بهرزه بوونه وه ی پله ی وه زیفی له سه ر بنه مایی شه ره زایی و کارامه یی، هه روه ها په رخساندننی کاتی هه سانه وه و دیارکردنی کاتژمیره کانی کارکردن وه رگرتنی مه له تی به مووجه و وه پیدانی مووجه له پشوو ه فه رمیه کان (International human rights instruments, 2005: 7).

چوارچیه ی یاسایی رنخستنی سامانی مرۆبی له هه رنه ی کوردستان تا راده یه کی زۆرکۆکه له گه ل پرنسیپه کانی یاسایی مافی مرۆفی نیو ده وله تی، له رووی بهرجه سه ته کردنی مافه کانی نافرده ت له که رتی گشتیدا. به لām نه وه ی شایه نی هه لپوسته له سه ر کردنه دانانی یاسا و دهرکردنی رنمایی تاکه پیکهاته نیه، بۆ زالبوون به سه ر نه م کیشانه ی که وا نافرده تی کارکه ر رووبه پروویان ده بیته وه له کاتی خزمه تکردن له دام دهزگانی حکومه ت. بۆ نمونه هه لپوستی کۆمه لگا له دابه شکردنی پیشه له سه ر بنه مایی په گه زی (Tickner, 2005: 192).

ته وه ره ی چواره م: ناسته نگه کانی بهر ده م کارکردنی نافرده ت: پیشه سازی و کشتوکال هۆکار بوون بۆ چوونه دهره وه ی نافرده ت بۆ مه دیانی کارکردن، نه و دیارده یه داده نری به جوولانه وه ی پشکه وتنی کۆمه لگا، له رپچکه ی مژووی مرۆفایه تیدا، به جۆریک نه و لۆژیکه کۆنه ی تیپه راند، که وای بۆ ده چوو شوینی نافرده ت ته نه مائه وه یه، به لām به چوونه دهره وه ی نافرده ت بۆ مه دیانی کار، توانی به زداربی له کۆی چالاکیه کۆمه لایه تیبه کان بکات له پینا و پشکه وتنی کۆمه لایه تی (مایو، 2007: 47).

نه و گه رفته کۆمه لایه تیانه ی که رووبه پرووی نافرده تی کارمه ند ده بیته وه، که وه ک خالی نه رپنی سه یه رده کری کاتیک ده چپته مه دیانی کارکردن په یوه سه ته به خودی که سه که، خیزان، هه روه ها په یوه سه ته به پابه ندبوونی حکومه ت به پلانی کارکردن و به زداربی پیکردنی نافرده ت له که رتی گشتیدا (مایو، 2007: 48).

دریژی کاته کانی کارکردنی نافرده تان ده بیته بهر به سستیکی، کاریگه ری ده بیته له سه ر سروشت و پیکهاته ی جه سه ته ی، به جۆریک ده بیته هۆی بیتاقه تی و پاله په ستووی دهروونی، کۆی نه مانه په نگدانه وه ی خراپی ده بیته له سه ر پرۆسه ی بهر هه م و کارکردنی.

نه و په یوه ندییه ی نافرده تی کارکه ر له گه ل خاوه ن کار ناسته نگیکی تره، رووبه پرووی ده بیته وه له شوینی کاره که یدا، نه و په یوه ندی یه به چه ند شیوه یه ک لیکدانه وه ی بۆ ده کری (بوفوار، 2014: 316).

2. بوارى شوئى:- توئىننه وه كه له پرووى شوئنه وه  
تاييه ته به شارى هه وليئ.

3. بوارى كاتى:- بوارى كاتى ئەم توئىننه وه يه له  
(2020/ 11/15 - 2019/11/1).

سئيه م: نامرازه كانى كۆكرده وهى زانبارى

1. پرسىار نامه (فۆرمى راپرسى)

(Questionnaire):- فۆرمى راپرسىيه كه مان

پىكها تووه له (8) پرسىار، لىتوئىزەر (3) بژاردەى

له بهرده م، يو، وه لاهه مان، به م شئوه يه (به ئ،

نه خىر، تارا ده يه ك). ئەمەش له دواى ئەنجامدانى

چەند رىنگارىكى مېتۆدى بۆ فۆرمه كه وه كو:-

A. راستگۆى پىوهرى توئىننه وه (Validity of the scale)

(Research):- راستگۆى به كاردىت بۆ ئەوهى بزاین ناخۆ

پىوه ره كه مان ئەو لایه نه پىوانه ده كات كه پىوه ره كه مان بۆ

دروستكردوه (Maltby, john Liz Day and Macaskill,

2007:57) توئىزەر فۆرمى راپرسى به سەر (5)\* پىسپۆر

دابه شکرد، كه پىكها تووه له كه سانى پىسپۆر و تاييه تمه ندی

جیواز له زانكۆكانى هه رى كوردستان بۆ مه به سى

به ده سه پىنانى راستى به تى برگه كان. توئىزەر سه رجه م تىبىنى و

گۆرانكارى به كانى پىسپۆرانى به هه ند وه رگرت و چاك كردنى

برگه كانى ئەنجامدا، دهر كه وت پله ی راستگۆى ده كاته

(97.66%).

B. جىگىرى پىوهرى توئىننه وه (Reliability of the scale)

(Research):- برىتیه له هه لسه نگاندى سه رجه م ئەو برگانه ی

كه داندراون بۆ مه به سى ئەوهى كه ناخۆ هه موو برگه كان

یه كه باهت پىوانه ده كه ن یان نا (Maltby, john Liz Day and

Macaskill, 2007:577). توئىزەر پىشى به ستوه به رىنگاى

دوو باره ئەزمون (Test-retest) واته دوو جار یه ك پىوانه

جیبه جى ده كرىت له سه ر یه ك نمونه له دوو كاتى جیواز،

بۆ ئەم مه به سته ش نمونه كه پىكها تووه له (10) ئافره تى

ته وه ره ی پىنجه م: مېتۆد لۆژیا و رىنگاره مه دانییه كانى  
توئىننه وه

یه كه م: مېتۆدى توئىننه وه (Research Method)

ئەم توئىننه وه يه، به توئىننه وه يه كى چەندایه تى

دادەندرىت، واته ئەو توئىننه وانەن كه رافه ی ديارده كان

ده كه ن له رىنگه ی كۆكرده وهى داتا و ژماره و شىكرده وه یان،

به پشت به ستن به و رىنگایانه ی كه له زانستى بىركارى به كاردین

به تاييه ت نامار (صوان، 2017: 55).

گوئجاوترین رىباز یاخود مېتۆد بۆ ئەم توئىننه وه يه، برىتیه

له مېتۆدى وه سفى به هۆبه وه ده تونىین وینه یه كى شىكارى و

وه سفى باهتى توئىننه وه كه مان بكه ی. رىبازى وه سفى

شىوازى كه له شىوازه كانى شىكرده وه يه كى چرى زانبارى

پىوست و وورد له باره ی ديارده يه ك یان باهتیه كى ديارى كراو،

یاخود له باره ی ماوه يه ك یان ماوه يه كى زه منى ديارى كراو، له

پىناوى گه یشتن به دهره نجه م زانستى و رافه كردن یان

به رىنگاى كى باهت یانه كه یه كى برىته وه له گه ل نامازه كانى ئەم

دياردیه (دویدرى، 2000: 183).

یه كى ك له رىنگاى رىبازى یاخود مېتۆدى وه سفى برىتیه

له (رىگای پروپىوى كۆمه لایه تى) یه، ئەمەش یه كى كه له و

رىنگایانه ی توئىننه وه، كه له توئىننه وه كۆمه لایه تیه كان و

په روه رده يیه كاندا زۆر به كاردىت، له بهر ئەوهى به هۆبه وه

كۆمه لىك رووداو و زانبارى باهت یانه له سه ر ديارده يه كى

ديارى كراو یان رووداوى كى تاييه تى، یان گروپىك یانىش لایه نىك

له لایه نه كانى (ته ندروستى، په روه رده، كۆمه لایه تى....)

فه راهه م ده كات (زىبارى، 2018: 85). توئىزەران رىنگاى پروپىوى

كۆمه لایه تى به نمونه ی به كاره یناوه، به نامانجى گه یشتن به

زانبارى و داتای وورد له باره ی كۆمه لگای توئىننه وه و نمونه ی

وه رگىراو له و كۆمه لگایه.

هه روه ها توئىزەران مېتۆدى مېژوو شىيان به كاره یناوه بۆ

قوناغه مېژوو یه كانى كار كردنى ئافره تان له دهره وه و

چوارچىوه ياساییه كانى كار كردنى ئافره تان له كه رتى گشتیدا

له مېژوو كۆمه لگان. مېتۆدى مېژوو یى برىتیه له

تۆمار كردن و وه سف كردنى راستى و رووداوه كانى رابردوو،

هه روه ها رافه كردن و شىكرده وه یان له سه ر بنه ما یه كى زانستى

و مېتۆدى ورد به نامانجى تىگه یشتن له ئیستا و داها تودا (

العزوى، 2008: 79).

دووهم: بواره كانى توئىننه وه

1. بوارى مرۆى:- به ژداربووانى ئەم توئىننه وه يه

فه رمانبه رانى ئافره تن، له كه رتى گشتى له شارى

هه وليئ.

1. پ.ى.د. محمد حسین محمد شوانى، كۆمه لئاسى،

زانكۆى سه لاهه دین .

2. پ.ى.د. مورا د حكیم، كۆمه لئاسى، زانكۆى سه لاهه دین .

3. پ.ى.د. نازاز حكیم زرا، دهر وونزانى- په روه رده ی تاييه ت،

زانكۆى سه لاهه دین .

4. د. بارزان كمال حسن، كۆمه لئاسى، زانكۆى سۆران .

5. د. هۆشه نگ فرهاد عبدالله، دهر وونزانى، زانكۆى

سۆران .

تهوه‌ره‌ی شه‌شهم : خستنه‌پرووی زانیاریه گشتیه‌کانی  
نمونه‌ی توئینه‌وه  
1. ته‌منه

گۆراوی ته‌منه، یه‌کیکه له‌وه خه‌سه‌ته  
سروشتیانه‌ی که تاراده‌یه‌کی زۆر کاریگه‌ری هه‌یه، له‌سه‌ر  
جۆری بیرکردنه‌وه و شیوازی هه‌لسوکه‌وت و مامه‌له‌کردنی  
تاکه‌کانی نمونه‌ی توئینه‌وه.  
خشته‌ی 2 دابه‌شکردنی ته‌منه‌ی تاکه‌کانی نمونه‌ی  
توئینه‌وه‌که

کۆمه‌له‌ی ته‌منه	ژماره	%
29-20	70	18.229
39-30	168	43.75
49-40	116	30.208
59-50	30	7.812
کۆی گشتی	384	100

خشته‌ی 2 نه‌وه نیشان دهدات، که پۆزه‌ی نه‌وه که‌سانه‌ی  
له ته‌منه‌ی(29-20) سالیان پۆزه‌ی (18.229%) نمونه  
پیکده‌هێتن، و گه‌وره‌ترین پۆزه‌ی کۆمه‌له‌ ته‌منه‌ی له نیوان  
(39-30) سالیان و پۆزه‌ی (43.75%) نمونه‌که پیکدیتن.  
هه‌روه‌ها نه‌وانه‌ی له نیوان ته‌منه‌ی (49-40) سالیان له  
نمونه‌که‌دا که بریتیه‌ی له (30.208%). هه‌روه‌ها پۆزه‌ی  
(9.895%) بریتین له ناستی ته‌منه‌ی (59-50) سالیان، و پۆزه‌ی  
(7.812%). هه‌روه‌ها ناوه‌ندی ژمیره‌ی ته‌منه‌ی بریتیه‌ی له  
(37.67) سالیان.

## 2. ناستی خوئنده‌واری نمونه‌ی توئینه‌وه‌که

ناستی خوئنده‌واری یه‌کیکه له گۆراوه‌گرنگه‌کان، چونکه  
کاریگه‌ریه‌یه‌کی به‌رجاوی هه‌یه له‌سه‌ر په‌فتار و چۆنیه‌تی  
بیرکردنه‌وه‌ی تاکه‌کان و ناستی بۆتی و جۆری ژبانی تاکه‌کان،  
ناستی خوئنده‌واری تاکه‌کانی نمونه‌ی توئینه‌وه‌که له  
خشته‌ی 3 پوون کراوه‌ته‌وه.  
خشته‌ی 3 دابه‌شکردنی تاکه‌کانی نمونه‌ی به‌پێی ناستی  
خوئنده‌واری

ناستی خوئنده‌واری	ژماره	%
سه‌ره‌تابی	15	3.906
ناوه‌ندی	24	6.25
ناماده‌یی	29	7.552
په‌یمانگا	80	20.803
به‌کالۆریۆس	216	56.25
خوئندن‌ی بال‌ا	20	5.208

فه‌رمانبه‌ر ، ده‌رکه‌وت به‌های وه‌لامه‌کانیان ده‌کاته (88).  
به‌به‌کاره‌ینانی هاوکیشه‌ی (پیرسون-Pearson) نه‌مه‌ش  
نیشانه‌ی بوونی په‌یوه‌ندییه‌کی به‌هێژه له نیوان یه‌که‌م  
پرسیارنامه و دوای پرسیارنامه‌دا.

## چوارهم: کۆمه‌لگا و نمونه‌ی توئینه‌وه (Population and simple Study)

کۆمه‌لگای توئینه‌وه بریتیه‌ی له کۆی هه‌موو نه‌وه تاکه‌کانی  
که نمونه‌ی توئینه‌وه و به‌شداربووه‌کانی تیا‌دا دیاری ده‌کاته  
(Coolican, 2014). کۆمه‌لگای نه‌م توئینه‌وه‌یه بریتیه‌ی له  
فه‌رمانبه‌رانی حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان له شاری هه‌ولێر؛  
که پیکه‌توون له (6) وه‌زاره‌ت و نه‌نجومه‌ن و فه‌رمانگه.  
قه‌باره‌ی نمونه‌ی توئینه‌وه‌که‌مان پیکه‌تووه له (384)  
که‌س له فه‌رمانبه‌رانی ئافره‌تی سه‌ر به‌وه‌زاره‌تی ته‌ندروستی  
حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان له ناو شاری هه‌ولێر، به‌پشت  
به‌ستن به‌ خشته و پۆه‌ری هه‌ریه‌که له زانیان (sekaran)  
(Saunders, 2003:249) و (Saunders&Thornhill) (Saunders  
&Thornhill, 2007:212) که تیا‌دا قه‌باره‌ی نمونه‌ی  
گونجاو دیاریده‌که‌ن به‌پێی ناستی باوه‌ری و قه‌باره‌ی کۆمه‌لگای  
توئینه‌وه‌که. به‌پێی نه‌م خشته‌یه قه‌باره‌ی گونجاو بۆ  
توئینه‌وه‌که‌مان به‌ پێی پۆزه‌ی هه‌له‌ی (5%) ده‌کاته (384)  
که‌س، چونکه کۆی فه‌رمانبه‌رانی نمونه‌که (19267)\* هه‌زار  
که‌سه.

توئهر پشتی به نمونه‌ی مه‌به‌ستدار (العينة القصدية)  
به‌ستووه، له هه‌له‌ژاردنی یه‌که‌کانی توئینه‌وه‌که. "نمونه‌ی  
مه‌به‌ستدار، نه‌م جۆره‌ی نمونه‌یه که به‌شپۆه‌یه‌کی  
هه‌رهمه‌کی راناکشیریت، به‌لکو به‌شپۆه‌ی هه‌له‌ژاردن  
را‌ده‌کشیریت، نمونه‌که به‌پێی ئاره‌زووی توئهر ده‌بی‌ت و هه‌لی  
یه‌کسان بۆ سه‌رجه‌م یه‌که کۆمه‌لایه‌تییه‌کان ئاره‌خسیت"  
(ژبیری، 2018: 161). توئهران ته‌نها ئافره‌تانی فه‌رمانبه‌ری  
هاوسه‌ردار له داموده‌زگا و بنکه و نه‌خۆشخانه‌کانی سه‌ر به  
وه‌زاره‌تی ته‌ندروستیان هه‌له‌ژاردووه.

## پینجه‌م: ئامرازه ناماریه‌کان

توئهر نه‌م ئامراز و یاسانه‌ی به‌کاره‌یناوه:-- 1- پۆزه‌ی سه‌دی  
(Percentage) 2- ناوه‌ندی ژمیریاری (Mean) 3- ناوه‌ندی  
(Median) 4- لادانی پۆه‌ری (Standard Deviation) 5-  
سپیرمان (Spearman's Rho).

\* (19267) نه‌م داتایه وه‌رگیراوه له احمد، خالس قادر، به‌پۆه‌به‌ری  
گشتی کارگیر و دارایی- وه‌زاره‌تی ته‌ندروستی. له ریکه‌وتی  
2019/12/16.



نه خێر	250	65.10%
تارادهیهک	78	21.31%
کۆی گشتی	384	100%

له خشتهی (5) بۆمان دردهکهوئیت، پێژهی وهلامهکان (14.58%) به ئێ یه، ههروهها (65.10%) نه خێره، بهلام وهلامهکان له (21.31%) تارادهیهکه. ئهو درهنهجمه نهوهمان بۆ دهسهلمیئت، که کارمهندانی ئافرهت له مملانیکی توندان له بهدپینانی هاوسهنگی له نیوان بهرپرسیاریهتی خێزان و مندال پهروهدهکردن و بهرپرسیاریهتییهی له وه دزگا حکومهی که ئییدا فهرمانبه رن .

3. نایا دهتوانیت هاوسهنگی له نیوان بهرپرسیاریهتییهکانی کارکردن و بهرپرسیاریهتییهکانی خێزانیته بپارێزیت؟

خشتهی 6 پاراستنی هاوسهنگی له نیوان بهرپرسیاریهتییهکانی کارکردن و بهرپرسیاریهتییهکانی خێزان رووندهکاتهوه

وهلام	ژماره	%
به ئێ	78	20.31%
نه خێر	243	63.28%
تارادهیهک	63	16.40%
کۆی گشتی	384	100%

له خشتهی (6) بۆمان دردهکهوئیت، پێژهی وهلامهکان (20.31%) به ئێ یه، ههروهها (63.28%) نه خێره، بهلام وهلامهکان له (16.40%) تارادهیهکه. ئهم درهنهجمه نهوه روون دهکاتهوه له بهر ئهوهی ههفتانه کارمندی کهرتی گشتی که ههفتانه نزیکهی (40) کاتژمێر بۆ کاری وهزیفی تهرخان دهکهن ناتوانن سۆز و پهروهدهی دایکایهتی بهشپوهیهکی تهندروست ببهخشن به مندالهکانیان، له لایهکی تر ئهم بارودۆخه دهبیته هۆی فهرامۆش کردنی لایهنی تهندروستی کهم بوونهوهی کاتی گرنگیدان به لایهنی کۆمه لایهتی وهکو سهردانی نهکردنی خزمان و دۆستان. هاوکاری نهکردنی مندال له لایهنی خوێندن و پهروهده بهو شپوهیهی که وهک دایک دهیهوئیت پالپشتی کورپهکهی یان کچهکهی بکات. له پال ئهمهش ئافرهتی کارمهند ناتوانن بهشپوهیهکی گونجاو و پێویست، کات تهرخان بکات بۆ گهشهپیدانی خودی و بهسهبردنی کاتی حهوانهوه، له بهر دروست بوونی ئهرك و بهرپرسیاریهتی له دوو لایه.

4. نایا شوێنی کارکردن بووته ناستهنگ بۆ ئافرهت له کهرتی گشتیدا ؟

کۆی گشتی	384	100
----------	-----	-----

له خشتهی 3 دردهکهوئیت، بهرزترین پێژهی نموونهکه، ئهوانه که بپروانامهی بهکالۆریۆسیان ههیه که پێژهیان دهکاته (56.25%)، ههروهها ئهوانه که له ئاستی سههرهتاییدان پێژهکیان (3.906%) و پێژهی (6.25%) له ئاستی ناوهندیان، ههروهها پێژهی (7.552%) له ئاستی نامادهیدان، و پێژهی (20.803%) بپروانامهی پهیمانگایان ههیه، بهلام ئهوانه بپروانامهی ماستهر و دکتۆرایان ههیه پێژهیان دهکاته (5.208%).

تهوههری حهوتهم : خستهپرووی زانیاریه تایبهتهکانی نموونهی تووژینهوه

1. نایا جیاوازی بهدیدهکهیت له ئهرك و بهرپرسیاریهتی له نیوان ئافرهت و پیاو له دام دهزگاکانی کهرتی گشتی؟

خشتهی 4 ههستکردن به جیاوازی پهگهزی رووندهکاتهوه

وهلام	ژماره	%
به ئێ	102	26.56%
نه خێر	197	51.30%
تارادهیهک	85	22.13%
کۆی گشتی	384	100%

له خشتهی (4) بۆمان دردهکهوئیت، پێژهی وهلامهکان (26.56%) به ئێ یه، ههروهها (51.30%) نه خێره، بهلام وهلامهکان له (22.13%) تارادهیهکه. ئهم نهجمه بۆمان روون دهکاتهوه، که ههر چهنده له لایهنی ئهرك و بهرپرسیاریهتییهکان مافهکان یهکسان به گوێهری یاسایی خزمهتی مهدهنی عیراق. پێنماییهکان جیاوازی پهگهزی پهچاو ناکات له پیدانی بهرپرسیاریهتییهکان و مافهکان. بهلام دهتوانین ئهو ههلبهسهنگینین که پیاوان نایانهوئیت پێگه و پۆستی ئیداری خۆیان لهدهست بدن بۆ ئافرهتان پالپشتی بکرین بۆ زیاتر ئهکتیف بوون و کارابوونیان له کهرتی گشتی. بۆیه دهکرتت بلین هێزیک کۆمه لایهتی بوونی ههیه، که دژی بهرجهسته بوونی یهکسانی بهشداربوونی ئافرهت که کار دهکات له رێگای پیاوسالاری کهرتی ئابووری و بالا دهستی تێروانیی پیاوانه له بهرپوهبردنی سامانه مرۆپیهکان.

2. نایا هاوسهنگی له نیوان بهرپرسیاریهتییهکانی کارکردن و بهرپرسیاریهتییهکانی خێزانیته ههیه؟

خشتهی 5 هاوسهنگی له نیوان بهرپرسیاریهتییهکانی کارکردن و بهرپرسیاریهتییهکانی خێزان رووندهکاتهوه

وهلام	ژماره	%
به ئێ	56	14.58%

6. بەرپای تۆ نزمی ناستی رۆشنیبری کۆمەلگە، نابیتە ناستەنگ لە بەردەم کارکردنی نافرەت لە کەرتی گشتیدا؟

خشتە 9 نزمی ناستی رۆشنیبری کۆمەلگە، وەکو ناستەنگیک بۆ نافرەت لە کەرتی گشتیدا پووندەکاتەووە

وەلام	ژما ره	%
بەئێ	30 6	79.68%
نەخێر	34	8.85%
تارادە یەک	44	
کۆی گشتی	38 4	100%

لە خشتە 9 بۆمان دەردەکەوێت، زۆرتین وەلامی نمونەکە بەبەئێ یە، کە دەکاتە (68.79%)، ھەرودھا پێژە 85.8% نەخێر، بەلام پێژە وەلامەکان لە (11.45%) تارادە یەکە.

بە پێی ئەنجامی توێژینەووەکە، دەردەکەوێت نزمی ناستی رۆشنیبری کۆمەلگە، بوودتە ناستەنگیک گەورە بۆ نافرەت تاووەکو لە کەرتی گشتیدا کاربکات.

7. بەرپای تۆ ئایا کولتوور و بەھا کۆمەلایەتیبەکان، ھۆکار و بەرپەستن لە بەردەم کارکردنی نافرەت لە کەرتی گشتیدا؟

خشتە 10 کولتوور و بەھا کۆمەلایەتیبەکان، وەکو ھۆکار و بەرپەستن لە بەردەم کارکردنی نافرەت لە کەرتی گشتیدا پووندەکاتەووە

وەلام	ژما ره	%
بەئێ	32 9	85.67%
نەخێر	25	6.51%
تارادە یەک	30	
کۆی گشتی	38 4	100%

لە خشتە 10 بۆمان دەردەکەوێت، زۆرتین وەلامی نمونەکە بەبەئێ یە، کە دەکاتە (85.67%)، ھەرودھا پێژە 6.51% نەخێر، بەلام پێژە وەلامەکان لە (7.81)

خشتە 7 شوێنی کارکردن وەکو ناستەنگیک بۆ نافرەت لە کەرتی گشتی دا پووندەکاتەووە

وەلام	ژماره	%
بەئێ	217	56.51%
نەخێر	100	26.04%
تارادە یەک	67	17.44%
کۆی گشتی	384	100%

لە خشتە 7 بۆمان دەردەکەوێت، زۆرتین وەلامی نمونەکە بەبەئێ یە، کە دەکاتە (51.56%)، ھەرودھا پێژە 26.04% نەخێر، بەلام پێژە وەلامەکان لە (17.44%) تارادە یەکە. بە پێی ئەنجامی توێژینەووەکە ئەو دەردەخات کە شوێنی کارکردن بوودتە ناستەنگ بۆ نافرەت لە کەرتی گشتیدا.

5. بەرپای تۆ خێزان ناستەنگی دروست کردووە لە بەردەم کارکردنی نافرەت لە کەرتی گشتیدا؟

خشتە 8 خێزان وەکو ناستەنگیک بۆ کارکردنی نافرەت لە کەرتی گشتیدا پووندەکاتەووە

وەلام	ژما ره	%
بەئێ	18 7	48.69%
نەخێر	12 0	31.25%
تارادە یەک	77	
کۆی گشتی	38 4	100%

لە خشتە 8 بۆمان دەردەکەوێت، زۆرتین وەلامی نمونەکە بەبەئێ یە، کە دەکاتە (48.69%)، ھەرودھا پێژە 31.25% نەخێر، بەلام پێژە وەلامەکان لە (20.05%) تارادە یەکە. بە پێی ئەنجامی توێژینەووەکە، خێزان بوودتە ناستەنگ بۆ نافرەت تاووەکو لە کەرتی گشتیدا کاربکات و بتوانی لە ڕینگە ی ئەو توانایە ی ھەبەتی خزمەت بکات لە کەرتی گشتیدا.

تارادەيەكە. ھۆكارىكى سەرەكى كەمى ئەم جىاوازيبەش دەگەرئەتەو ھە بۇ ياسايى خەزەتى مەدەنى عىراقى، كە لەرووى ئەرك و بەرپرسىياربەتیبەكان و مافەكان ھەردوو رەگەزبەكسانن.

2. فەرمانبەر ئافرەت لەمەلەلەئىكى توندان لە بەدپەئىنانى ھاوسەنگى لە نىوان بەرپرسىياربەتى خىزان و مندال پەرورەدەكردن و بەرپرسىياربەتیبەتى لەو دەزگا حكومىيانەى كە تىيدا فەرمانبەرن. چونكە بەپىي خستەى (5) دەردەكەوئىت، زۆرىنەى نمونەكە وەلامەكانىان بەرپەئەى (65.10%) نەخپە، واتە ھاوسەنگى نىبە لە نىوان بەرپرسىياربەتى خىزان و بەرپرسىياربەتى كاركردن، بەلام پەئەى (14.58%) بەئى يە، ھەرورەھا لە (21.31%) تارادەيەكە.

3. فەرمانبەرى ئافرەت ناتوانن ھاوسەنگى لە نىوان بەرپرسىياربەتى خىزان و مندال پەرورەدەكردن و بەرپرسىياربەتیبەتى لەو دەزگا حكومىيانەى كە تىيدا فەرمانبەرن بپارتەن،

چونكە بەپىي خستەى (6) دەردەكەوئىت، زۆرىنەى نمونەكە وەلامەكانىان بەرپەئەى (63.28%) نەخپە، پەئەى وەلامەكان (20.31%) بەئى يە، بەلام وەلامەكان لە (16.40%) تارادەيەكە. ئەمەش لە بەر ئەوئەى ھەفتانە كارمەندى كەرتى كشتى كە ھەفتانە نىكەى (40) كاتمپر بۇ كارى وەزىفى تەرخان دەكەن ناتوانن سۆز و پەرورەدى داىكايەتى بەشپەوئەكى تەندروست ببەخشن بە مندالەكانىان. لە پال ئەمەش ئافرەتى فەرمانبەر ناتوانن بەشپەوئەكى گونجاو و پىويست، كات تەرخان بكات بۇ گەشەپەئەنى خودى و كارەكەى، لە بەر دروست بوونى ئەرك و بەرپرسىياربەتى لە دوو لایەن.

4. لە گرنگترین بەرپەستەكانى بەردەم كاركردن ئافرەتان لە كەرتى كشتىدا برىتەن لەم بەرپەستانە :- كۆلتور و بەھا كۆمەلەيەتیبەكان بە پەئەى (85.67%)، ھاوكارىنەكردنى بپاوان بۇ ئافرەتان لە راپەئەندنى كارەكانى مأل بە پەئەى (79.16%)، نزمى ئاستى رۆشنىبىرى كۆمەلگە بە پەئەى لە (68.79%)، شۆپنى كاركردن بە پەئەى لە (51.56%)، ھەرورەھا خىزان بە پەئەى (48.69%).

تەوئەرى نۆبەم: پىشنىيازەكان

1. ئەنجامدانى توئەئەوئە لە بارەى كاركردن ئافرەتان لە دەروئەى مأل و كارىگەرى لەسەر پەرورەدەى مندال.

% تارادەيەكە. بە پىي ئەنجامى توئەئەوئەكە، دەردەكەوئىت كۆلتور و بەھا كۆمەلەيەتیبەكان، ھۆكارىكىن لەبەردەم كاركردن ئافرەتان، بەتایبەتى لەبەردەم ھەندىك پىشەى تايبەتى وەكو (راگەياندار و كاركردن لەبوارى پۆلىسى و ئاسايشدا).

8. بەرپەئەى تۇ ھاوكارىنەكردنى بپاوان بۇ ئافرەتان لە راپەئەندنى كارەكانى مأل، بەرپەستە بۇ كاركردن لە كەرتى كشتىدا ؟

خستەى 11 ھاوكارىنەكردنى بپاوان بۇ ئافرەتان لە راپەئەندنى كارەكانى مأل، وەكو بەرپەست كەرتى كشتىدا رۆوندەكەتەوئە

وئەلام	ژما رە	%
بەئى	30	79.16%
نەخپە	60	15.62%
تارادە يەك	20	
كۆى كشتى	38	100%
	4	

لە خستەى (11) بۆمان دەردەكەوئىت، زۆرتەن وەلامى نمونەكە بەبەئى يە، كە دەكەتە (79.16%)، ھەرورەھا پەئەى (15.62%) نەخپە، بەلام پەئەى وەلامەكان لە (5.20%) تارادەيەكە. بە پىي ئەنجامى توئەئەوئەكە، دەردەكەوئىت ھاوكارىنەكردنى بپاوان بۇ ئافرەتان لە راپەئەندنى كارەكانى مأل، بووئەتە ئاستەنگىكى گەورە بۇ ئافرەت تاوئەكو لە كەرتى كشتىدا كارەكانىان بەباشى راپى بكەن.

تەوئەرى ھەشتەم: ئەنجامەكانى توئەئەوئە

لە دوای خستەرووى ئەنجامەكانى بەدەست ھاتوو، لە وئەلامى نمونەى توئەئەوئەكە، گەبشتەن بەكۆمەلەك ئەنجامى گرنگ لەژىر رۆشناى ئامانجى سەرەكى توئەئەوئەكە كە برىتەى بوو لە زانەن و دەستنىشانكردن كارىگەرتەن لەمپەرەكانى بەردەم كاركردن ئافرەتى كارمەند لە دامودەزگاكانى كەرتى كشتىدا. دەتوانىن گرنگترین ئەنجامەكانى ئەم توئەئەوئەى بە چەند خائىك بىخەنەرۆو:-

1. ئافرەتان ھەست بە جىاوازي رەگەزى ناكەن لەناو دامودەزگاكانى كەرتى كشتىدا، چونكە بەپىي خستەى (4) زۆرىنەى نمونەكە وەلامەكانىان (51.30%) نەخپە، بەلام (26.56%) بەئى يە، بەلام وەلامەكان لە (22.13%)

-پاڤورتی کاروچا لاکیبه کانی وهزارهتی پلاندانان-(وهزری سئیه م- 2018)، وهزارهتی پلاندانان-حکومهتی ههزرتی کوردستان. وهزگراوه له مائیه پری فهزری وهزارهتی پلاندانان:-

[http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1](http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1&id=124&http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1)  
[pid=84](http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1&id=124&http://www.mop.gov.krd/index.jsp?sid=1)

-پاڤورته کانی دهستهی ناماری ههزرتی کوردستان، سالی 2012 و 2014 و 2016. بلاوکراوه ته وه له مائیه پری فهزری دهستهی نامار.

<http://www.krso.net/Default.aspx?page=list>  
[c=latestpublication](http://www.krso.net/Default.aspx?page=list)

-پاڤورتی دهستهی ناماری ههزرتی کوردستان، 2014-2018 به نیشاندهر (2019). بلاوکراوه ته وه له مائیه پری فهزری دهستهی نامار.

<http://www.krso.net/Default.aspx?page=list>  
[c=latestpublication](http://www.krso.net/Default.aspx?page=list)

#### دوهوم: سهزچاوه عهزبیه کانی

- الموسوی، حنان عبدالخضر و عبدالرزاق، اسامة نزار عبدالستار (2020) *القطاع الخاص في العراق الواقع وسبل النهوض*، العراق: مجلة الكلية الاسلامية الجامعية، المجلد 1، العدد 55، ص 171-202.

- البي، شذا صادق و الحوراني، محمد عبدالکريم (2019) *عمل المرأة الاماراتية وأثره في استقرار الاسري*، مجلة الاداب، جامعة الشارقة، مجلد 1، عدد 130.

- العزاوي، رحيم يونس (2008) *مقدمة في منهج البحث العلمي*، ط 1، عمان: دار الدجلة.

- النعيمي، فارس عبدالله (2018) *مفهوم ونشأه القطاع العام*، دار النهضة للطباعة .

- حسن، حسين عجلان (2006) *القطاع العام في العراق بين ضرورات التطوير وتحديات الخصخصة*، العراق: مجلة Journal of Baghdad College of Economic sciences

Volume, Issue 11, Pages 1-47, University

- دويدري، رجا و حيد (2000) *البحث العلمي: اساسياته النظرية وممارساته العلمية*، دمشق: دار الفكر.

- دی بوفوار، سيمون (2004) *الجنس الاخر*، ت: مجموعه من اساتذه الجامعه، بيروت : ط 4، المكتبة الاهليه.

- رحاحله، حازم (2012) *تمايز الأجور بين قطاعين العام والخاص*، القطر : مركز العربي للابحاث و دراسة السياسات.

1. نهزجامدانی توئینه وهی زیاتر له مه پ کاربگهزی کارکردنی نافرتهان له سهز گه شه پیدانی نابووری و کومه لایه تی.

2. نهزجامدانی توئینه وه له باره ی په یوه نندی کولتوور به کارکردنی نافرتهانه وه.

#### ته وهزری دهیه م: پاسپارده کانی توئینه وه

1. دروستکردنی گروپی گفتوگو له نئوان نافرتهان بو ته وهی هوکاره کومه لایه کانی به رده م لاواز بوونی ناستی پیشک شه کردنی ته دای کارکردنی کارمندان نافرته دهست نیشان بکرت، له دام و دهزگا حکومیه کانی له ههزرتی کوردستان.

2. دروستکردنی پردی په یوه نندی له نئوان دهزگا په روه ردهیه کانی، خانه واده ی فهزمانه رانی نافرته و دایب کردنی پالپشتی کومه لایه تی و دهروونی بو مندالان و نافرتهان.

3. کارکردنی په که کانی راهینان له دام و دهزگا حکومیه کانی به تابه تی له بواری سهز کردایه تی و په یوه نندیکردن و بهزیه بردنی سامانه مرؤیه کانی.

4. بلاوکردنه وهی هویشیاری له نئو فهزمانه ران و هاوولاتیان دهزباره ی یاسا و زینماییه کانی بهزیه بردنی سامانی مرؤیه له ههزرتی کوردستان.

#### سهزچاوه کانی (References)

یه که م: سهزچاوه کوردیه کانی

- احمد، خالس قادر، بهزیه بهزری گشتی وهزارهتی ته ندروستی، له زکته وتی 2019/9/16.

-زئبیری، تاهیر حسو (2018) *زئبازده کانی توئینه وهی زانستی له کومه لانسیدا*، چ 1، و: جبار، شه هلا وه لی، ههولیز: نوسینگه ی ته فسیر.

-عه لانه دین، دلاوهز (2013) *نیشتمان سازی و سیسته می فهزمانه یوایه تی خو مائی له ههزرتی کوردستان*، چاپخانه ی ههولیز.

-چه ند دؤکیؤمینتیکی نئوده وه تی له باره ی مافه کانی مرؤفه وه (2006)، و، قادر ووریا، ههولیز: دهزگای چاپ و بلاوکردنه وهی موکریان .

Labor right (2013): available at  
<http://www.labor.org/issues/women>.

Liz Day and Macaskill (2007) *personality, john, -Maltby, individual differences and intelligence*, England: Pearson Prentice Hall.

academic journals. .On kapsabet municipality  
Adrian and Thorn hill, Mark, Lewis, Philip, -Saunders, (2007) *Research methods for business students (4 Ed.)*,

Pearson Education Limited.:Edinburgh Gate, Harlow  
-Sekaran, Uma (2003) *Research methods for business: A skill-building approach (4 Ed.)*, New York: john Wiley& Sons Inc.

-THE WORLD BANK REPORT (2015), Kurdistan Region of Iraq: *Economic and Social Impact Assessment of the Syrian Conflict and the ISIS Crisis*. available online:

*J.in baylis. Genderin world politics.A.(2005).*-Ticker  
"The globalization of world .S.(2005).andsimth  
New York:Oxford University press .,"3<sup>rd</sup> ed.,politics

<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/21597>

- صوان، فرج محمد (2017) *البحث العلمي-المفاهيم، الأفكار، الطرائق و العمليات*، ط1، لبنان: ابن نديم للنشر و التوزيع.

- عبدالفتاح، كاميليا (1972)، *سوسيولوجيا المرأة*، ط1، القاهرة: دار الثقافة العربية للطباعة.

- قانون تعديل قانون الخدمة المدنية رقم (24) لسنة 1960 المعدل.

<https://arb.parliament.iq/archive/2009/08/17/%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-%D8%AA%D8%B9%D8%AF%D9%8A%D9%84-%D8%AA%D8%B9%D8%AF%D9%8A%D9%84->

- كريم، بودخدخ و مسعود، بودخدخ (2011) *رؤية نظرية حول استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الإقتصادي*، ورقة بحثية ورقة بحثية مقدمة للمشاركة ضمن فعاليات المنتدى الوطني الأول حول " دور القطاع الخاص في رفع تنافسية الإقتصاد الجزائري والتحضير لمرحلة ما بعد البترول " يومي 20 و 21 نوفمبر 2011، جامعة محمد الصديق بن يحي - جيجل -كلية العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير.

- مايو، الفون (2007) *التصنيع والمشاكل الانسانية*، ت: اسماعيل، محمد عماد الدين و بدران، احمد، مكتبة القاهرة .

- مشري، درويش (2013) *القطاع الخاص ودوره في التنمية*، جامعة قاصدي مرباح - ورقلة- كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير.

- نادية، فرحات (2012) *عمل المرأة و اثره على العلاقات الأسرية*، جزائر: البحث منشور في الاكاديمية للدراسات الاجتماعية و الانسانية- جامعة حسبة بن بوعلوي شلف، العدد 8، ص126-134.

**سئيهم:سه رچاوه بيانبيه كان .**

(2001) *challenges facing women employees in S.Ali career development :a focus*

academic journals. . On kapsabet municipality  
*Human Resource* .j.(2007).gold.j.-Bratton  
us:Macmillan .4<sup>th</sup> ed. *Management theory and practice*  
press LTD

H (2014) *Research Methods and Statistics in .-Coolican Psychology*, New York: Psychology Press.

<http://www.laborright.org/issues/women>

the . -*International human right instruments* (2005)  
UK. .university of Nottingham